

RAPORT ANUAL

conform Regulamentului A.S.F nr. 5/2018 pentru exercițiul financiar 2019

Data raportului: 30.04.2020

Denumirea Societatea IAR S.A.

Sediul social: str. Hermann OBERTH nr. 34, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

Numărul de telefon / fax: 0268-475107; 0268-476981

Cod Unic de Înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului: 1132930

Număr de ordine în Registrul Comerţului: J08/IV/21.01.1991.

Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori Bucureşti, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acţiuni

Capitalul social subscris şi vărsat: 47.197.132,50 RON

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 18.878.853 acţiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

1. ANALIZA ACTIVITĂŢII SOCIETĂŢII IAR S.A.

1.1.a. Activitatea de bază a societăţii

Activitatea principală desfăşurată de societate este cea prevăzută la clasa 3030 – “ Fabricarea de aeronave şi nave spaţiale“, ce face parte din grupa 303 – ”Fabricarea de aeronave si nave spatiale”, diviziunea 30 “ Fabricarea altor mijloace de transport”

Obiectul de activitate (atât cel principal, cât şi cel secundar), stipulat prin Actul Constitutiv al Societăţii IAR S.A, se constituie din activităţi definite şi codificate în conformitate cu Clasificarea Activităţilor din Economia Naţională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Preşedintele Institutului Naţional de Statistică.

1.1.b. Societatea IAR S.A. a luat fiinţă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcţii Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

1.1.c. Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exerciţiului financiar 2019– nu este cazul.

1.1.d. Achiziţii sau înstrăinări de active

În anul 2019, Societatea IAR S.A. nu a înstrăinat active.

Pe parcursul anului analizat, societatea a realizat o serie de modernizări la capacităţile sale de producţie, achiziţii de utilaje, accesorii de producţie, mic utilaj şi produse IT, în valoare totală de 13.388.809 lei. În această valoare sunt incluse plăţi efectuate pentru realizarea lucrărilor de modernizare spaţii productive (vopsitorie finală elicoptere, hangar destinat testelor la sol şi în zbor ale elicopterelor, compartiment expediţii, remiză PSI, garaj, depozite) şi achiziţii de utilaje şi echipamente.

Aceste achiziţii sunt detaliate la punctul 2.1.

1.1.e. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2019 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât şi pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

1.1.1. Elemente de evaluare generală

La finele anului 2019, principalii indicatori economico-financiarî înregistraţi de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:

INDICATOR FINANCIAR	PREVEDERI BVC 2019 (lei)	REALIZĂRI 2019 (lei)
1.Cifra de afaceri netă	326.139.000	365.811.270
2. Producția vândută	257.476.000	247.084.488
3. Venituri totale, din care:	320.389.000	387.183.732
- venituri din exploatare	316.389.000	381.684.277
- venituri financiare	4.000.000	5.499.455
4. Cheltuieli totale, din care:	298.939.000	330.836.749
- cheltuieli pentru exploatare	295.939.000	329.779.113
- cheltuieli financiare	3.000.000	1.057.636
din care: dobânzi	0	280.678
5.Profit brut	21.450.000	56.346.983
6. Profit net	18.190.000	49.128.541

Despre sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București, atât în conformitate cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit la trei ani cu supravegheri anuale, ultima recertificare în 14.05.2018, cu expirare în 13.05.2021), cât și în acord cu standardul SR EN 9001(Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit anual).
- IAR S.A. este autorizată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006/2009, emis inițial în 2007, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, ediția curentă 30.06.2017), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009/2009, emis inițial în 2009, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, ediția curentă 23.12.2019)
- societatea este atestată de către Airbus Helicopters România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).
- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea și producția de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice, piese de schimb pentru aeronave, verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, cu supravegheri anuale , reînnoit în 05.06.2018, valabil până 04.06.2020).

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.

1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate

Oferta de produse și servicii a societății poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR 330L Puma SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare:** modernizare elicopter 330 L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare;
- **elicoptere 330 PUMA SM:** modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)

Dinamica ofertei de produse este o consecință a următoarelor acțiuni:

- sistarea, în ultimii ani, a fabricației elicopterului ușor mono-motor IAR 316B Alouette III (motiv principal –

atingerea limitei de viață) și a elicopterului IAR 330 Puma, în principal ca urmare a faptului că a fost sistată fabricația motoarelor noi TURMO IVCA și a ansamblor mecanice.

- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
 - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
 - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM;
 - modernizarea elicopterului IAR 330 L Puma în varianta cercetare-salvare.

1.1.2.2. Piete de desfacere

a. Piete actuale

Piața autohtonă (România)

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (FSNA): Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Afacerilor Interne;
- Societatea Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR S.A. desfașoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

În data de 29.12.2016 **Societatea IAR SA** și **Ministerul Apărării Naționale** au semnat un contract comercial având ca obiect **revitalizarea și modernizarea a 7 elicoptere IAR 330L PUMA** din dotarea Statului Major al Forțelor Aeriene, în varianta cercetare-salvare.

Informații referitoare la acest contract:

- **Beneficiar: Ministerul Apărării Naționale, prin UM 02550 București**
- **Durata: 2016-2019,**
- **Valoarea: 313.147.730 lei, fără TVA.**

În anul 2017 s-au început lucrările în cadrul acestui contract, atât în ceea ce privește efectuarea operațiilor de reparație capitală a elicopterului de bază, cât și activitatea de proiectare privind integrarea noilor sisteme și echipamente ce urmează a fi instalate pe elicopterul de bază în vederea satisfacerii cerințelor operaționale de cercetare-salvare.

În noiembrie 2018 a fost finalizat procesul de calificare a elicopterului IAR 330 Puma Cercetare-Salvare și au fost livrate primele două elicoptere din cadrul acestui contract, iar în anul 2019, au fost livrate și celelalte 5 elicoptere.

De asemenea în anul 2018, s-au încheiat Acorduri Cadru cu Ministerul Apărării Naționale, pentru perioada 2018-2021, care au ca obiectiv efectuarea reparației capitale la un număr de 8 elicoptere IAR 330 Puma SOCAT precum și alte contracte ce vizează întreținerea și furnizarea de piese de schimb și ansamble mecanice necesare mentenanței elicopterelor IAR 330 Puma și IAR 316B Alouette.

În anul 2019 s-a încheiat un Acord Cadru cu Ministerul Apărării Naționale, pentru perioada 2019-2024, care au ca obiectiv efectuarea reparației capitale și modernizări la un număr de 15 elicoptere IAR 330 Puma NATO.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața autohtonă	Procent din totalul vanzarilor la intern			
	anul 2016	anul 2017	anul 2018	anul 2019
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere tip IAR 330 Puma, Reparații Capitale elicoptere tip IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	52,22%	50,55%	58,90%	58,97%
Piese de schimb și servicii pt. elicoptere	36,01%	47,32%	29,60%	39,87%
Diverse aviatice	6,76%	0,15%	10,20%	0,14%
Diverse neaviatice	5,01%	1,98%	1,30%	1,02%

Piața externă

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- Lebanese Air Force - LIBAN
- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) – PAKISTAN
- DGP GHQ UAE ARMED FORCES – EMIRATELE ARABE UNITE
- AIRBUS HELICOPTERS FRANTA/ GERMANIA (prin AIRBUS HELICOPTER ROMANIA S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru lanțul de distribuție al AIRBUS HELICOPTERS.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața externă	Procent din totalul vanzarilor la extern			
	anul 2016	anul 2017	anul 2018	anul 2019
elicoptere modernizate	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
piese de schimb și servicii pentru elicoptere	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
avioane – piese de schimb și reparații	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:

Vânzări în funcție de tipul de produse	Procent din totalul vânzărilor			
	anul 2016	anul 2017	anul 2018	anul 2019
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere IAR 330 Puma și IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	57,39%	38,46%	56,20%	58,63%
Revizii elicoptere tip IAR 330 Puma și tip 316B, piese de schimb și servicii ptr. elicoptere	32,12%	59,63%	32,80%	40,21%
Diverse aviatice	6,03%	0,12%	9,70%	0,14%
Diverse neaviatice	4,46%	1,78%	1,30%	1,02%

b. Piețe potențiale

Piața potențială internă

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni (M.Ap.N, M.A.I., S.R.I.), precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma, atât pentru uzul propriu, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.

Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în stingerea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviatice.

Piața potențială externă

Societatea IAR SA:

- urmărește încheierea unui contract de reparații capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de Pakistan Aviation Army.

- urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii în cadrul Contractului Follow on Support încheiat cu Forțele Aeriene din Liban pentru flota sa de elicoptere 330 Puma SM
- urmărește încheierea unui contract de reparatii capitale/ modernizare a flotei de elicoptere 330 Puma SM deținute de GHQ UAE Armed Forces
- urmărește încheierea unor contracte de fabricație piese de schimb/ansambluri pentru elicopterele SA 316B Alouette III și IAR/SA 330 PUMA pentru susținerea flotelor de elicoptere deținute de diverși beneficiari, dar și pentru lanțul internațional de distribuție al Airbus Helicopters..

1.1.2.3. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercitiul financiar 2020: - nu este cazul

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut cu preponderență din import, de la furnizori autorizați.

Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi: Airbus Helicopter, Elbit Systems, Rokwell Collins, Thales, Sagem, Sofema, etc. Produsele achiziționate de la aceștia conferă garanția calității, fiabilității și a siguranței în funcționare.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aerofina SA din București, Aerostar SA Bacău, Airbus Helicopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată atât cu furnizorii externi, cât și cu cei interni, conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.

Societatea își asigură utilitățile pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective

Valorificarea produselor societății în anul 2019 s-a realizat atât pe piața internă (99,43% din total vânzări), cât și pe cea externă (0,57% din total vânzări).

a. Activitatea de export

Acțiunile de vânzare la export s-au derulat pe următoarele relații distincte: MOD Liban, GHQ UAE.

Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2019 s-a ridicat la suma de 438,22 mii euro, sumă echivalentă cu 2.074,13 mii lei. Realizările la export în anul 2019 au scăzut față de realizările anului precedent.

Făcând o comparație pentru perioada 2016-2019, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată că nu au survenit modificări în structura exporturilor:

% din exportul anual realizat	elicoptere modernizate	piese de schimb și servicii pentru elicoptere	avioane – piese de schimb și reparații
Anul 2016	0%	100,00%	0%
Anul 2017	0%	100,00%	0%
Anul 2018	0%	100,00%	0%
Anul 2019	0%	100,00%	0%

b. Vânzări pe piața internă

La intern s-au derulat și realizat în anul 2019 comenzi și contracte în valoare totală de 364.001,83 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb,

servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate (MApN, MAI, SRI): 327.543,95 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 36.457,88 mii lei (fără TVA).

c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung

- piața internă

- 1 Interesul Societății IAR SA privind asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316 Alouette III și IAR 330 L PUMA deținute de beneficiarii interni (MApN, MAI, SRI), precum și a celor de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.
- 2 Continuarea colaborării cu societatea Airbus Helicopters România SA, prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente de elicoptere, precum și a pieselor de schimb fabricate de IAR SA pentru elicopterele de tip SA316 B Alouette III și SA330 Puma, atât pentru uzul propriu al acesteia, cât și pentru lanțul de distribuție al Airbus Helicopters.
- 3 Implicarea IAR SA în stingerea obligațiilor de offset existente în prezent și a celor care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România, după cum urmează:
 - a. activități de fabricație a structurilor de aeronave
 - b. activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
 - c. alte activități cu profil aviativ.
- 4 Implicarea IAR SA în viitoarele programe de achiziție elicoptere ale instituțiilor din cadrul Sistemului Național de Apărare:

a) program elicopter multi-misiune, clasa mediu-greu

Implicarea Societății IAR SA în programul elicopterului multi-misiune se va face în conformitate cu prevederile Contractului General dintre Airbus Helicopters și IAR SA, având ca obiect cooperarea industrială și comercială privind executarea lucrărilor de personalizare a elicopterului H215/H215M, și transformarea în IAR-H215M, fabricația de subansamble și executarea lucrărilor de mentenanță (MRO) pe întreg ciclul de viață al acestui tip de elicopter, precum și fabricarea altor părți componente pentru lanțul de fabricație și distribuție al Airbus Helicopters.

IAR SA va avea calitatea de prim contractor în relația cu MAPN, pentru achiziția acestui tip de elicopter, ea urmând să fie autorizată de către Airbus Helicopters ca Centru de Personalizare pentru elicoptere IAR-H215M.

b) program elicopter de atac

Având în vedere că Guvernul României a transmis Guvernului American o solicitare de ofertă și disponibilitate pentru elicopterele produse de Bell Helicopters TEXTRON și în vederea transpunerii în practică a Memorandumului de înțelegere semnat în data de 16.06.2017 de către Bell Helicopters TEXTRON și Societatea IAR SA, în octombrie 2017, părțile au încheiat un “Acord privind realizarea unui studiu de tranziție comună (Transition Study)”, al cărui scop general a fost acela de a face o evaluare comună a posibilității de asamblare, livrare și suport logistic elicoptere de atac tip AH1Z VIPER.

Concluzia studiului, ce s-a finalizat în mai 2018, este că IAR SA este potrivită, capabilă și are personalul și facilitățile necesare pentru a asigura asamblarea și testele finale pentru elicopterul AH1Z Viper care urmează a fi achiziționat de Guvernul României.

În plus, facilitățile și experiența dobândite în cursul asamblării și testării finale vor putea fi utilizate pentru întreținerea, pe termen lung, a acestor elicoptere.

IAR SA este interesată să intre în parteneriate pentru industrializarea oricăror modele de elicoptere de care au nevoie Forțele Sistemului Național de Apărare, precum și pentru asigurarea activității de întreținere, reparații și reparații capitale la aceste tipuri de elicoptere, pe întregul lor ciclu de viață.

- piața externă

- 1 Implicarea IAR SA în lucrările de reparații capitale și modernizări pentru flotele de elicoptere 330 PUMA SM operate de Pakistan Aviation Army, Lebanese Air Force și Naval Aviation Group EAU, inclusiv susținerea curentă cu piese de schimb, servicii și reparații echipamente.

- 2 Preluarea de către Societatea IAR S.A. a unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.

1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:

Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurentul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Airbus Helicopters cu produsul H215 Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17	Airbus Helicopters – H215, H225, Sikorsky SUA – S92, UH 60L, NH Industries (concern european)–NH 90, Kazan Rusia – MI 17
2	elicopter IAR316B (în prezent, SOCIETATEA IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, Bell Helicopter Textron – Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600

1.1.4.3 Dependența societății de un singur client sau grup de clienți

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale / modernizare, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A..

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare

În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:

- compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;
- Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe/calculare/certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;
- Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

La data de 31.12.2019 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2017 și 2018:

- directori executivi	2
- șefi compartimente	18
- studii superioare	104
- studii medii de specialitate	25
- maiștri	8
- inspectori tehnici de calitate	8
- muncitori direct și indirect productivi	216
- muncitori auxiliari	9
- muncitori necalificați	4

Vârsta medie a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2019, a fost de **50,6 ani la nivel de societate**, în condițiile în care **vârsta medie la bărbați** a fost de 51,18 ani și **la femei** de **48,63 ani**. La data de 31.12.2019, **bărbații reprezentau 77,22% din totalul de personal**, diferența fiind reprezentată de femei.

Din totalul salariaților societății, 54,06% sunt membri ai Sindicatului Liber Independent “ICA”.

1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Societății IAR S.A. au manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. "ICA". Pe parcursul anului 2019 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător în anul 2019

Activitatea Societății IAR SA este reglementată din punct de vedere al protecției mediului prin Autorizația Integrată de Mediu nr. BV1 din 18.07.2014 revizuită la 24.05.2019 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, valabilă până la 18.07.2024 care include și Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 26 din 10.03.2017 emisă de Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, valabilă până la 10.03.2020.

În aceste acte de reglementare sunt stabilite condițiile și parametrii de funcționare pentru activitățile existente, care să garanteze că unitatea corespunde prevederilor privind prevenirea și controlul integrat al poluării.

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2019 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în autorizația integrată de mediu deținută de IAR SA.

În acest scop, societatea a monitorizat calitatea factorilor de mediu: apă, aer, sol, în colaborare cu firme și laboratoare acreditate: ECOSIMPLEX NOVA București pentru emisii în aer, ECOBREF Brașov pentru audituri și documentație de specialitate de mediu, SGA Brașov pentru analiza apelor uzate evacuate, REMAT Brașov, COMPREST, SC DEMO-TECH INVEST SRL și SC ALTERNATIVE FUELS ROMANIA SRL pentru preluarea și eliminarea deșeurilor rezultate din activitatea societății. În decursul anului 2019 s-au înregistrat depășiri ale valorii minime de 2% pentru azotul amoniacal din apele uzate menajere, urmare acestui fapt conducerea societății a decis ca odată cu realizarea Aeroportului Internațional, poziționat în vecinătatea societății noastre, să facă demersurile necesare pentru racordarea la rețeaua de canalizare a Regiei Autonome Apa Brașov.

Au fost efectuate toate raportările impuse atât prin autorizație, cât și alte raportări și situații solicitate de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, Agenția Națională pentru Protecția Mediului, Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor, Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu - Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române -Direcția Bazinală Olt și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

În cadrul IAR S.A. activează o organizație de proiectare, în curs de certificare în conformitate cu RMAR 21 J. Atelierele de proiectare asigură suportul pentru activitățile de producție și întreținere și realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

În anul 2018 a fost finalizat proiectul de modernizare a elicopterului IAR 330 PUMA în varianta Cercetare-Salvare și s-a realizat calificarea acestuia cu organismul militar competent.

În cursul anului 2019 organizația de proiectare a IAR SA a realizat o serie de analize tehnice pentru stabilirea specificațiilor tehnice și a demarat activitățile de proiectare a unor sisteme noi, propuse a fi montate cu ocazia reparației capitale a elicopterelor:

- înlocuirea unor echipamente uzate fizic și moral din cadrul sistemelor de avionică ale elicopterelor IAR 330 L Puma SOCAT;
- înlocuirea echipamentelor din sistemul de gironavigație al elicopterelor IAR 330 L Puma NATO;
- extinderea capacităților operaționale pentru elicopterele IAR 330 L Puma NAVAL.

1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ și următoarele riscuri financiare: riscul variațiilor de curs valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, riscul de credit.

Riscul variațiilor de curs valutar: Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.

Societatea, funcție de disponibilitățile sale la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori. Riscul variațiilor de curs nu a avut un impact semnificativ în anul 2019, în ciuda unei deteriorări puternice a ratelor de schimb RON/euro și RON/USD, mulțumită unui management activ și monitorizării situației.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

Riscul de rată a dobânzii: Fluxurile de numerar operaționale ale societății sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea, utilizează o linie de credit care asigură emiterea scrisorilor de garanție bancară necesare contractelor comerciale și finanțarea producției, atunci când este cazul.

Riscul de lichiditate (cash-flow): Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

Facilitatea de finanțare asigurată prin linia de credit angajată de societate reduce riscul de lichiditate.

Riscul de credit: Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți, care justifică finanțarea pe credit. Politica societății este ca toți clienții care doresc să desfășoare relații comerciale în condiții de creditare să facă obiectul procedurilor de verificare. Mai mult decât atât, soldurile de creanțe sunt monitorizate permanent, având ca rezultat o expunere nesemnificativă a societății la riscul unor creanțe neîncasabile.

Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate. Aceasta a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezentați, asupra performanței financiare a societății.

Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.

Așa cum reiese și din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al IAR SA, societatea are stabilit un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

În societate este implementat un sistem de gestiune a riscului, acesta fiind descris la capitolul 3 – Declarația de guvernanță corporativă.

Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

1.1.9.a Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior

Societatea IAR S.A. are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 PUMA deținute de beneficiari interni, precum și pe cele de modernizare a lor conform cerințelor beneficiarilor, având încheiate o serie de acorduri cadru, după cum urmează:

- Acord Cadru încheiat cu Statul Major al Forțelor Aeriene, pentru reparația capitală a elicopterelor IAR 330 PUMA SOCAT – 8 bucăți, pentru 7 dintre acestea semnându-se contracte subsecvente ce vizează livrarea a 4 aparate în anul 2020 și a 3 aparate în anul 2021
- Acord Cadru încheiat cu Statul Major al Forțelor Aeriene, pentru reparația capitală a elicopterelor IAR 330 PUMA NATO – 15 bucăți, pentru unul dintre acestea fiind deja semnat contractul subsecvent ce vizează livrarea sa în anul 2020

Pe lângă acestea, se află în faza de negociere Acordul Cadru ce urmează să fie încheiat cu Statul Major al Forțelor Navale, pentru reparația capitală a elicopterelor IAR 330 PUMA NAVAL.

Prin derularea acestor contracte, Societatea IAR S.A. are posibilitatea ca, pentru anii viitori, să își încarce capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte pozitive și asupra menținerii

capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aerofina SA București.

Așa cum reiese din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din Sistemul Național de Apărare / alte instituții bugetare – program pentru următorii 10-20 ani,
- Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea constituirii sale ca centru național de mentenanță elicoptere, în conformitate cu prevederile Legii nr. 232/2016.

Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii externe de aviație, inclusiv prin participarea la stingerea obligațiilor de offset ale acestora.

Totodată, în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele de tip H215 ce urmează a fi produse de către Airbus Helicopter în noua sa investiție de pe platforma IAR Brașov, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu realizarea Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active.

O altă posibilitate de dezvoltare a activităților aeronautice asigurate de IAR S.A. decurge din aderarea societății la Clusterul Transilvania Aerospace.

Evoluția indicatorilor **lichiditate curentă** și **lichiditate imediată** pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

Indicator	Perioada analizată			
	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Indicatorul lichidității curente	4,99	12,63	2,78	3,38
Indicatorul lichidității imediate	3,53	7,26	1,01	0.72

1.1.9.b Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situației financiare a Societății IAR SA comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul

1.1.9.c Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale la 2% din PIB, va avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

De asemenea, concretizarea ofertelor IAR SA privind reparația capitală și completarea echipării elicopterelor 330 Puma SM deținute de beneficiarii externi ai IAR SA poate influența semnificativ volumul exporturilor.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programe de fabricație elicoptere ce urmează a fi achiziționate de România, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție

În prezent, activele Societății IAR S.A. sunt amplasate în obiective, distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății.

Obiectivele declarate ale societății privind produsele și serviciile oferite principalilor clienți (vezi prezentarea de la cap. 1.1.2) impun realizarea unor ample lucrări de modernizare a facilităților de producție, dar și de dotarea acestora cu mașini / utilaje / echipamente / bancuri de încercări / dispozitive de control, etc.

La acestea se adaugă faptul că o parte dintre echipamentele și instalațiile deținute în prezent de societate au un avansat grad de uzură fizică și morală, impunându-se înlocuirea acestora cu unele noi, de ultimă generație.

Pentru realizarea acestor acțiuni, conducerea societății a identificat un necesar de investiții pentru anii 2018-2020 de cca. 35 milioane lei, sumă ce va fi afectată de valoarea, necunoscută la acest moment, a investițiilor ce trebuie realizate în vederea asigurării condițiilor minime impuse de cele două programe viitoare în care societatea va fi implicată: elicoptere multi-rol și elicoptere de atac.

Pentru anul 2019 conducerea societății a identificat un necesar de investiții în valoare de 15 milioane lei, finanțate din surse proprii, concretizate în:

- 1) lucrări de reabilitare/modernizare efectuate la imobilizările corporale existente:
 - modernizarea instalațiilor de ventilație/încălzire și compensare cu aer cald în atelierul pentru tratamente de suprafață, acțiune începută în 2018 și finalizată în luna ianuarie 2019,
 - reamplasarea remizei PSI și a garajului, procedură demarată în 2018 cu finalizare în 2020,
 - modernizarea/amenajarea spațiilor productive din Centrala Termică, acțiune necesară după dezafectarea instalațiilor de producere a aerului comprimat și a aburului tehnologic,
 - înlocuire acoperiș hala AHR (ob. 100),
 - lucrări la acoperișul și fațadele halei ob. 40 – Atelierul de sudură și Vulcanizare
- 2) achiziții de utilaje, accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: turn de răcire apă tehnologică (început în 2018 finalizat în 02.2019), cap tractor, pompă filtru, mașină de gravat, osciloscop digital, aparat de sudură, baie de brunare, aparate de nituit, Wave-Scan-aparat de măsurat,
- 3) achiziții de produse IT realizate/demarate/continuate în 2019:
 - achiziționarea și implementarea unui sistem de planificare a resurselor întreprinderii ERP, acțiune ce se va finaliza în 2020,
 - acțiune de modernizare a componentelor hard și soft.

Capacitățile de producție din proprietatea IAR SA vor suporta modernizări și pe parcursul următorilor ani, prin investițiile ce urmează a fi realizate pentru asigurarea condițiilor tehnice și tehnologice necesare derulării activităților productive.

Activele rămase neutilizate în urma reorganizării activităților ce au avut loc de-a lungul timpului, și care nu prezintă niciun interes pentru dezvoltarea actuală și pe termen mediu a societății, sunt în conservare, urmând ca, în conformitate cu aprobările date de către organele de conducere competente, să fie valorificate prin închiriere sau vânzare.

2.2 Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură cuprins între 30% și 35% funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.
- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 50%, atingându-se punctual și un nivel mai mare.
- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% și la alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 0% (rețeaua de apă) și 25%.

2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de Societatea IAR SA- nu este cazul

3. Declarația de guvernanță corporativă

3.1. Declarația privind conformitatea cu Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Declarația privind conformarea Societății IAR SA în anul 2019 la prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al BVB este prezentată în cele ce urmează:

Prevederile din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu respectă, sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
A1 - Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A2 - Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A3 - Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	x		
A4 - Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii: A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani; A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți	x		

<p>controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv;</p> <p>A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta;</p> <p>A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general / director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea;</p> <p>A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta;</p> <p>A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv;</p> <p>A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani;</p> <p>A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.</p>			
<p>A 5 - Alte angajamente și obligații profesionale relative permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.</p>	x		
<p>A 6 Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>	x		
<p>A 7 - Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.</p>	x		
<p>A 8 - Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>	x		
<p>A 9 - Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.</p>	x		

A 10 - Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.	x		
A 11 - Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.		x	Nu este cazul.
B 1 - Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	x		
B 2 - Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B 3 - În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		
B 4 - Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		
B 5 - Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	x		
B 6 - Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		
B 7 - Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B 8 - Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau adhoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	x		
B 9 - Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură și afiliații acestora.	x		
B 10 - Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este	x		

egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.			
B 11 - Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B 12 - În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C 1 - Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.	x		
D 1 - Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru	x		

<p>investitori, inclusiv:</p> <p>D 1.1 - Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;</p> <p>D 1.2 - CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;</p> <p>D 1.3 - Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;</p> <p>D 1.4 - Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informatice care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;</p> <p>D 1.5 - Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusive termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p> <p>D 1.6 - Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;</p> <p>D 1.7 - Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>		
<p>D 2 - Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.</p>	<p>x</p>		
<p>D 3 - Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.</p>	<p>x</p>		

D 4 - Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea AGA.	x		
D 5 - Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D 6 - Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		
D 7 - Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	x		
D 8 - Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D 9 - O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.		x	
D 10 - În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.			Nu este cazul

3.2. Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

3.2.1. Consiliul de Administrație al Societății IAR S.A. este format din 5 membri.

a. Componență, calificări și experiență

Nr crt	Nume și prenume	Funcția la Societatea IAR SA	Vârsta	Calificare	Perioada mandatului
1.	Magdalena NICULESCU	Președintele Consiliului de Administrație	52	jurist	24.09.2018-13.04.2019
2.	Măriuca-Oana PISTOL	Președintele Consiliului de Administrație și Administrator	41	economist	14.04.2019-15.10.2019 16.10.2019-17.02.2020
3.	Octavian Alin GREBLĂ	Administrator	39	economist, jurist	16.10.2019-18.02.2020

4.	Ioan TOMA	Administrator	66	jurist	10.10.2014-14.06.2019
5.	Rodica Ruxandra ANGHEL	Administrator	58	ingineră	09.12.2017-18.06.2020
6.	Călin Ilie BODEA	Administrator	48	inginer, economist	12.06.2018-08.08.2019
7.	Alexandru BUȘCU	Administrator	59	economist	27.04.2017-13.04.2019
8.	Irina MIHU	Administrator	25	economist	14.04.2019-14.06.2019
9.	Emil NIȚĂ	Administrator	64	inginer	14.06.2019-18.02.2020
10.	Alin GUȚU	Administrator	39	jurist	14.06.2019-16.12.2019

Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați: nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit ca administrator la Societatea IAR S.A., nu a încheiat nici un fel de tranzacție cu Societatea IAR S.A., nu a participat la capitalul social al Societății IAR S.A.

b. Experiența profesională a membrilor consiliului de administrație al Societății IAR S.A.

1. Începând cu anul 2010 doamna Magdalena NICULESCU, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA și Președinte al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA începând cu data de 24.09.2018, a deținut următoarele funcții de administrare/conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Iulie 2018 – Noiembrie 2018	Ministerul Economiei – Director, Direcția Juridică și Relații Institutionale
Noiembrie 2018 – Noiembrie 2019	Ministerul Economiei – Director Adjunct, Direcția Resurse Minerale
Septembrie 2018 – Aprilie 2019	IAR SA – Președinte al Consiliului de Administrație
Februarie 2017 – Iulie 2018	Ministerul Economiei – Director Adjunct, Direcția Resurse Minerale
Iulie 2013 - Februarie 2017	Ministerul Economiei – Director Adjunct, Direcția Juridică și Relații Institutionale
Martie 2013 – Iulie 2013	MECMA – Secretar General Adjunct
Decembrie 2008 - Martie 2013	Min Economiei – Director General Adjunct, Direcția Juridică și Relații Institutionale

Doamna Magdalena NICULESCU are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: licențiată în științe juridice (Facultatea de Drept București – 1995)
- studii de scurtă durată: - Master Drept Internațional și Comunitar, 2007
- Master Etică politicilor publice 2010
- experiență: Membru al Baroului de Avocați București, membru al Uniunii Mediatorilor din România, perfecționare în domeniul managementului situațiilor de criză, specializare în legislația internațională din domeniul energiei, etc

2. Începând cu anul 2010 doamna Măriuța Oana PISTOL, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 14.04.2019, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Februarie 2019 – Noiembrie 2019	Ministerul Economiei, DPAPS – Director, Direcția Administrare Portofoliu Participații și Guvernanță Corporativă
Iunie 2016 – iulie 2018	Ministerul Economiei, DPAPS – Șef Serviciu Administrare Participații Societăți, Direcția Administrare Portofoliu Participații și Guvernanță Corporativă
Aprilie 2019 – Februarie 2020 și Octombrie 2017 – Aprilie 2018	IAR S.A. - Membru al Consiliului de Administrație (Președinte CA 04. 2019-10.2019)

Mai 2016 – Martie 2017	IOR S.A. - Membru al Consiliului de Administrație
Octombrie 2015 – Martie 2017	BAITA S.A. - Membru al Consiliului de Administrație
Octombrie 2012 – August 2013	DAMILA AGRO SRL - Director Vânzări

Doamna Măriuca-Oana PISTOL are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice București – Facultatea de Management, 2002
- studii de scurtă durată:
 - curs Manager Proiect - Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, 2013
 - curs Expert Achiziții Publice - Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, 2014
- experiență: 16 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare

3. Începând cu anul 2009 domnul Octavian Alin GREBLĂ, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 16.10.2019, a deținut următoarele funcții:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2019 – Februarie 2020	IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
2016 – prezent	MAE, Directia Uniunea Europeana, DPIPS-Consilier pentru afaceri europene
2012 – 2016	Ambasada Romaniei de la Paris - Vice-Consul
2009 - 2012	Ministerul Afacerilor Europene-Consilier pentru afaceri europene

Domnul Octavian Alin GREBLĂ are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată:
 - Universitatea Babes Bolyai, Cluj Napoca, Facultatea de Studii Europene, Sectia managementul afacerilor europene - perioada 2000 – 2004
 - Universitatea Babes Bolyai, Cluj Napoca, Facultatea de Drept – perioada 2000 – 2005
 - Universitatea Babes Bolyai, Cluj Napoca, Facultatea de Studii Europene – Master Managementul Resurselor Umane – perioada 2004 - 2005
- studii de scurtă durată:
 - diplome si atestate in diverse domenii: IT, afaceri europene, comunicare, marketing, resurse umane, negociere, fotografie, sport

4. Începând cu anul 2010 domnul Ioan Toma, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA, nu a deținut nicio funcție de administrare / conducere la nicio altă societate. Experiența profesională a domnului Ioan Toma este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Octombrie 2014 – Iunie 2019	IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
2006 – 2007	SC Nicolina SA Iași - Administrator special
2004 - 2005	SC Moldoplast SA Iași - Administrator special
1998 - 2007	SC INAV SA București - Secretar al Consiliului de Administrație

Domnul Ioan Toma are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași – Facultatea de Drept – licență 1981
- studii de scurtă durată: Univesitatea Nicolae Titulescu București – Masterat în Dreptul afacerilor – Disertație - 2008

Domnul Ioan Toma este practician în insolvență, membru UNPIR începând cu anul 1999.

5. Începând cu anul 2011, doamna Rodica Ruxandra ANGHEL, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 09.12.2017, a deținut următoarele funcții de conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
09.12.2017 – 18.06.2020	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2013 – prezent	Ministerul Economiei - Director Direcția Industria de Aparare
2011 - 2012	SC Vel Service SA Bucuresti – Director Tehnic

Doamna Rodica Ruxandra Anghel are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Institutul Politehnic București/Facultatea de Metalurgie – licență 1988
- studii de scurtă durată:
 - curs postuniversitar de management al instituțiilor publice, Academia de Studii economice, București 2007 – 2008
 - curs post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul managementul protecției infrastructurilor critice, Academia Forțelor Terestre – Nicolae Bălcescu – Sibiu, 2007
 - multiple cursuri de scurtă durată, în domeniul managementului și comunicării
- experiență: începând cu anul 1998 doamna Rodica Ruxandra Anghel a ocupat diverse funcții de top-management.

6. Începând cu anul 2010 domnul Călin Ilie BODEA, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 12.06.2018, a deținut următoarele funcții de conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Martie 2018 – Noiembrie 2019	Ministerul Economiei – Secretar de Stat
Iunie 2018 – August 2019	Societatea IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
Iulie 2010 – Martie 2017	Spitalul de Boli Cronice Câmpeni – Manager

Domnul Călin Ilie BODEA are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată:
 - Universitatea Petroșani, facultatea de Mine, în perioada 1990 – 1995
 - Universitatea Spiru Haret, Facultatea de Management Financiar-Contabil – Licență 2008
 - Universitatea Spiru Haret – Facultatea de Drept și Administrare Publică – Masterat, 2008
- studii de scurtă durată:
 - Universitatea Tehnică Cluj Napoca - curs post-universitar Managementul afacerilor în domeniul dezvoltării durabile, 2013
 - diverse cursuri în domeniul managementului, achizițiilor publice și controlului intern managerial
 - experiență: 15 ani – management în domeniul industrial și în cel sanitar

7. Începând cu anul 2010 domnul Alexandru BUȘCU, administrator ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 27.04.2017, a deținut următoarele funcții de conducere:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Aprilie 2017 – prezent	SC ROMAERO SA – administrator
Aprilie 2017 – 13.04.2019	Societatea IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
Septembrie 2016 – Aprilie 2019	SC PTO Buzau - Administrator
Septembrie 2012 – August 2016	SC TRANSBUZ Buzau – Administrator

Domnul Alexandru BUȘCU are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată:
 - Academia de Studii Economice București în perioada 2001 – 2005
 - Școala Militară de Ofițeri de Aviație – Secția Naviganți Activi (echivalare cu studii superioare tehnice: subinginerie în transporturi, telecomunicații și meteorologie)
- studii de scurtă durată:
 - curs instruire personal în gestionarea POS mediu – 2007-2013
 - curs experti în achiziții publice / curs perfecționare în achiziții publice / curs manager în achiziții publice
 - curs comandanți escadrilă
- experiență: 3 ani - consultanța în domeniul achizițiilor publice și managementul proiectelor pentru accesarea fondurilor structurale
3 ani - management în domeniul industrial

8. Începând cu anul 2013 doamna Irina MIHU, administrator ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 14.04.2019, nu a deținut funcții de conducere și administrare. Experiența profesională a doamnei Irina MIHU este prezentată în cele ce urmează:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Martie 2019 – August 2019	Ministerul Economiei, Consilier
Aprilie 2019 – Iunie 2019	IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
februarie 2017 – Aprilie 2017	Total Trust Investigation, Asistent investigații financiare
Martie 2015 – Aprilie 2016	JPA România, Economist

Doamna Irina MIHU are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: - Academia de Studii Economice București – Facultatea de Relații Economice Internaționale, 2018
- masterat în Managementul Relațiilor Internaționale, masterand în prezent
- studii de scurtă durată:
 - curs postuniversitar “Introducere în Inteligența Economică Internațională”, cursant în prezent
 - Participant la proiectul “CNE Reprezintă!”, 2013
 - curs “Metode și instrumente de educație non-formală în context Tineret în Acțiune”, 2010

9. Începând cu anul 2008 domnul Emil NIȚĂ, administrator provizoriu independent și neexecutiv al Societății IAR SA începând cu data de 15.06.2019, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Iunie 2019 – Februarie 2020	IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
Ianuarie 2017 - prezent	MUM EXPORT SRL - Administrator
Decembrie 2012 - Decembrie 2016	Parlamentul României – Deputat
Februarie 2010 – Decembrie 2012	UTB SA - Administrator
Februarie 2009 – Februarie 2010	Institutia Prefectului Judetului Brasov - Subprefect
Octombrie 2008 – Februarie 2009	Institutia Prefectului Judetului Brasov – Prefect

Domnul Emil NIȚĂ are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: - Universitatea Transilvania Brașov, Facultatea Utilaj Tehnologic – 1976-1981
- Universitatea Lucian Blaga, Sibiu – Doctorat în Științe Economice, specializarea Management – 2008-2011
- studii de scurtă durată:
 - program de formare specializată pentru ocuparea unei funcții din categoria înalților funcționari publici (2009) – Institutul Național de Administrație
 - program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională în domeniul securității și apărării naționale (2013) – Colegiul Național de Apărare
 - curs de perfecționare „Politică Externă și Diplomatie” (2013-2014) – Institutul Diplomatic Român
- experiență: peste 30 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare

10. Începând cu anul 2008 domnul Alin GUȚU, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 15.06.2019, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
Iunie 2019 – Decembrie 2019	IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
Octombrie 2017 – Aprilie 2019	Compania Națională APDF S.A.Giurgiu - Director General
2008 – 2016	Direcția Județeană de Dezvoltare Rurală și Protecția Mediului, Giurgiu - Director Interimar, Șef Serviciu Juridic

Domnul Alin GUȚU are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: - Universitatea Spiru Haret București – Facultatea de Drept, 2000-2004
- Universitatea de Stat din București, SNSPA - masterat în administrația publică și centrală, 2008-2010

- studii de scurtă durată: cursuri de formare: „Managementul achizițiilor publice”, „Fonduri structurale de la teorie la practică”, „Manager de Proiect”, „Program de perfecționare Monitorizarea Proiectelor”, „Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene”, „FORMATOR”
- experiență: 10 ani experiență în funcții de conducere și/sau administrare

3.2.4. Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative din cadrul Consiliului

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2019 atât de către Consiliul de Administrație al Societății IAR SA, cât și de către comitetele sale consultative, este sintetizată în tabelul următor:

NUMĂR ȘEDINȚE 2019	CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	COMITETUL DE AUDIT	COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE
	8	4	4

Atunci când, din motive obiective, unii dintre administratorii IAR SA nu au putut fi prezenți la una sau mai multe ședințe ale consiliului, aceștia au fost reprezentați, pe bază de mandat, de către ceilalți administratori ai societății.

Secretara Consiliului de Administrație al Societății IAR SA este doamna Aurelia SUMEDREA. Aceasta este, în același timp, secretara celor două comitete consultative din cadrul Consiliului.

Pe parcursul anului 2019, Consiliul de Administrație a abordat pe parcursul ședințelor sale tematici diverse, de interes pentru societate, după cum urmează:

- aprobarea planului anual de investiții aferent anului 2019 – februarie 2019;
- avizare BVC 2019 – februarie 2019;
- informări de sinteză privind activitatea desfășurată de societate între ședințele Consiliului de Administrație – la data ținerii fiecărei ședințe;
- analizarea și avizarea situațiilor financiare: în cursul lunilor aprilie și noiembrie pentru situațiile trimestriale, în cursul lunii iulie pentru situația semestrială și în cursul lunii martie pentru situațiile anuale aferente exercițiului financiar al anului anterior;
- elaborarea rapoartelor periodice (trimestriale/semestriale/anuale) – odată cu avizarea situațiilor financiare aferente respectivelor perioade;
- aprobarea prelungirii contractului de mandat dintre societate și directorul său general – în cursul lunii mai 2019;
- aprobarea cotelor de regie și a valorii orei industriale pentru anul 2019 – în cursul lunii iunie 2019;
- aprobarea CCM 2019 – în cursul lunii iunie 2019;
- analizarea modului de îndeplinire de către directorul general a criteriilor și obiectivelor de performanță aprobate pentru anul 2018 – mai 2019, după aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2018;
- aprobarea indicatorilor cheie de performanță aferente exercițiului financiar în curs – în cursul lunii mai 2019, pe baza BVC 2019;
- aprobarea participării salariaților la profitul înregistrat la finele anului 2018 – în cursul lunii noiembrie 2019;
- orice altă analiză ce intră în competența Consiliului de Administrație – în momentul apariției respectivei situații;
- convocarea AGA pentru problematica ce intră în competența acesteia.

Așa cum este prevăzut în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, sub conducerea președintelui său și în conformitate cu cele mai bune practici, Consiliul a parcurs procedura de auto-evaluare anuală a sa ca întreg, a comitetelor sale, precum și a cooperării sale cu directorii, elaborând, pe baza rezultatelor evaluării, planul de acțiune necesar pentru îmbunătățirea performanțelor Consiliului.

Conform principiilor avute în vedere:

- evaluarea Consiliului a luat în considerare echilibrul între competențele, experiența, independența și cunoștințele Consiliului, diversitatea acestuia, felul în care Consiliul lucrează ca un întreg și alți factori relevanți pentru eficiența acestuia;
- evaluarea performanțelor Consiliului s-a realizat prin combinarea metodelor bazate pe chestionar și interviuri individuale și de grup

- procesul de evaluare s-a axat, în principal, pe îndeplinirea a trei obiective:
 - a) evaluarea modului în care au operat Consiliul și comitetele sale pe parcursul anului 2018;
 - b) pregătirea și discutarea aspectelor importante în activitatea Societății;
 - c) prezența administratorilor la ședințele Consiliului și ale comitetelor consultative relevante, precum și implicarea constructivă a acestora în dezbateri și în procesul decizional.

Scopul evaluării realizate pentru anul 2018 de către Consiliul de Administrație al IAR SA a fost acela de a arăta dacă fiecare administrator continuă să aducă o contribuție eficientă și să demonstreze angajamentul față de rolul asumat (inclusiv alocarea de timp pentru ședințele Consiliului și comitetelor, precum și pentru oricare alte atribuții).

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2019, Comitetul de Audit a urmărit să sprijine Consiliul în principal în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de raportarea financiară, controlul intern și managementul riscurilor. De asemenea, Comitetul de Audit s-a asigurat că există o coordonare între auditorul intern și cel extern al IAR SA.

Activitățile desfășurate de acest comitet pe parcursul anului 2019 au vizat:

- monitorizarea independenței auditorului extern, a obiectivității și eficienței procesului de audit;
- monitorizarea și revizuirea gradului de adecvare și a eficacității funcției de audit intern și a controalelor financiare interne în contextul întregului sistem de management al riscurilor al Societății;
- monitorizarea tranzacțiilor cu părți implicate (constatând inexistența unor astfel de tranzacții);
- identificarea persoanelor afiliate Societății IAR SA (constatând faptul că nu există persoane afiliate Societății IAR SA);
- analizarea rapoartelor întocmite de către auditorul intern și de către comisia responsabilă cu managementul riscului la nivel de societate;
- monitorizarea integrității situațiilor financiare ale Societății;
- elaborarea unor politici pentru detectarea fraudelor și prevenirea luării/dării de mită;

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2019, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a oferit asistență Consiliului de Administrație la:

- analiza modului în care au fost îndeplinite în anul 2018 criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat încheiat cu Directorul General al Societății
- stabilirea, pentru anul în curs, a indicatorilor cheie de performanță.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avut astfel un rol important în monitorizarea conducerii executive a IAR SA pe parcursul anului 2019, unul dintre criteriile în baza cărora se realizează evaluarea modului în care Directorul General al IAR SA asigură conducerea executivă a societății fiind gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță fixate pentru anul 2019.

Trebuie precizat faptul că membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu au derulat activități în materie de remunerare a administratorilor și directorului general, în contextul în care Societatea IAR SA, având capital majoritar de stat, a fost supusă reglementărilor legale din domeniu aplicabile cu capital integral de stat.

Principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, ce au fost stabilite prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 și ale OUG 109/2011, fac obiectul hotărârii AGA numărul 02/30.01.2018, publicată în Monitorul Oficial al României, transmisă ASF și BVB și postată pe pagina web a Societății IAR SA.

În conformitate cu principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație și a Directorului General al Societății IAR SA, în anul 2019:

- membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Societății IAR SA li s-a acordat o indemnizație brută lunară ce a fost stabilită conform Hotărârii AGOA numărul 02/30.01.2018, prin indexarea cu 20% a valorii indemnizației aprobate prin Hotărârea AGA nr 11/28.11.2017, în conformitate cu prevederile art. 18 al OUG 90/2017, în vederea punerii acestora în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform Legii nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, așa cum a fost modificată prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 79/2017.
- membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului nu sunt remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete

- limita superioară a remunerației fixe cuvenite directorului general al Societății IAR SA stabilită prin Hotărârea AGOA nr 01/30.01.2018, este cea corespunzătoare valorii reprezentând de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii acestuia, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura Construcțiilor de Mașini – Fabricarea de Aeronave și Nave Spațiale (corespunzătoare obiectului principal de activitate al Societății IAR SA)
- limita superioară a componentei variabile anuale a remunerației brute ce poate fi acordată directorului general al IAR SA, stabilită prin Hotărârea AGOA nr 06/27.04.2018, este de 65.000 euro, valoarea efectivă a componentei variabile anuale fiind determinată de gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță fixați anual, grad calculat după aprobarea situațiilor financiare anuale
- nu sunt prevăzute drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.

Principiile politicii de remunerare sunt postate pe pagina web a societății.

3.3. Informații privind managementul riscului și controlul intern

Societatea IAR SA are implementat un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

Activitatea de gestionare a riscurilor, ce cuprinde toate procesele privind identificarea, evaluarea și aprecierea riscurilor, stabilirea responsabilităților, luarea de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, revizuirea periodică și monitorizarea progresului, este reglementată procedural la nivelul Societății, în scopul oferirii unei metode prin care managementul riscului al IAR devine operațional, putând fi astfel eficientizat și consolidat.

Pe parcursul anului 2019, prin implementarea sistemului de gestiune a riscului, conducerea executivă a societății:

- a identificat riscurile cheie, evaluând și monitorizând aceste riscuri în funcție de impactul potențial și în funcție de probabilitatea materializării acestora;
- a condus activitatea comisiei care răspunde de gestiunea riscurilor la nivelul societății;
- a stabilit indicatorii cheie de risc pentru monitorizarea performanței societății în raport cu tipurile de risc (de ex., risc operațional, risc de resurse umane, risc juridic etc.);
- a informat Consiliul de Administrație, prin intermediul Comitetului de Audit, cu privire la statusul riscurilor semnificative, inclusiv cu privire la acțiunile societății în vederea gestionării acestor riscuri.

Sistemul de gestiune a riscului implementat în IAR SA este completat de un sistem de control intern care, pe parcursul anului 2019:

- a asigurat atât exercitarea funcției de control intern (exclusiv auditul intern), așa cum este ea definită conform legislației de profil în vigoare, cât și efectuarea controlului gestionar de fond la toate compartimentele și gestiunile societății
- a prevăzut un nivel corespunzător al politicilor, procedurilor și proceselor pentru limitarea riscurilor și îndeplinirea obiectivelor societății avute în vedere pentru anul analizat,
- a avut scopul de a oferi asigurări rezonabile cu privire la îndeplinirea obiectivelor care se încadrează în următoarele categorii: eficacitatea și eficiența operațiunilor; acuratețea raportărilor financiare; conformitatea cu legile și reglementările aplicabile.

În anul 2019, auditor intern, a cărui activitate este legal reglementată, a urmărit:

- oferirea, în mod rezonabil, a unor asigurări obiective și independente atât conducerii administrative, cât și celei executive, conform cărora organizarea, politicile și procedurile societății funcționează în mod eficient și conform așteptărilor,
- oferirea unor asigurări privind implementarea eficientă la nivel de societate a cadrului de gestiune a riscurilor și a sistemului de control intern,
- luarea, în mod independent, a unor decizii în legătură cu aspecte de audit,
- desfășurarea unor activități în mod independent din punct de vedere operațional față de alte departamente din cadrul societății și față de conducerea executivă a Societății,
- elaborarea unor planuri de risc, prin consultare cu:
 - o comisia răspunzătoare de managementul riscului,
 - o comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație.
- elaborarea documentelor justificative prin care sunt susținute concluziile trase de acesta pe parcursul desfășurării activității sale.

3.4. Informații privind acționarii

Capitalul social al Societății IAR S.A. este de 47.197.132,5 lei, reprezentând un număr total de 18.878.853 acțiuni nominative, în valoare nominală de 2,5 lei fiecare. Fiecare acțiune conferă dreptul la un vot în adunarea generală a acționarilor.

Evidența acționarilor Societății IAR SA este ținută, în baza unui contract de servicii, de către SC Depozitarul Central SA.

În cadrul Societății IAR SA este organizat și funcționează un compartiment dedicat gestionării tuturor aspectelor ce țin de acționariatul societății: evoluția structurii acționariatului, drepturi ce decurg din acțiunile IAR SA, organizarea adunărilor generale ale acționarilor, distribuirea de dividende, relația cu ASF, BVB și Depozitarul Central, orice aspecte de guvernanta corporativă, așa cum sunt ele reglementate de legislația pieței de capital aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București.

Pe pagina web a societății, www.iar.ro, sunt postate toate informațiile ce pot interesa acționarii și potențialii investitori.

Informații specifice activității de acționariat se pot obține, de asemenea, de la oricare dintre persoanele de mai jos, care își desfășoară activitatea în acest compartiment, zilnic între orele 07:15 și 15:15 :

1. ing. Aurelia SUMEDREA - tel 0268-475269, extensie 1018
2. ec. Camelia CEAPRAZARU – tel 0268-475269, extensie 1026
3. ing. Teodor STANCU – tel 0268-475269, extensie 1023.

3.4.1. Piețele pe care se tranzacționează acțiunile emise de Societatea IAR S.A.

Acțiunile emise de Societatea IAR S.A. sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acțiuni – simbol IARV.

Evoluția valorii de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. în ultimii cinci ani (2015-2019) este prezentată în graficul următor:



Din analiza făcută în baza informațiilor publice postate pe site-ul Bursei de Valori București reiese următoarea evoluție a tranzacționării acțiunilor Societății IAR S.A. pe parcursul anului 2019:

Număr total tranzacții	Număr total acțiuni tranzacționate	Valoare totală acțiuni tranzacționate (lei)	Variația prețului (%)
6.110	1.481.071	18.059.820,70	105%

Se poate constata că valoarea de piață a acțiunilor Societății IAR S.A. rezultată în urma tranzacțiilor efectuate pe parcursul anului 2019 a cunoscut o evoluție pozitivă,

De asemenea, analizând evoluția grafică de mai sus se remarcă modul în care prețul acțiunilor a fost influențat semnificativ de informarea în timp util a acționarilor și investitorilor cu privire la orice eveniment semnificativ care interesează societatea.

3.4.2. Valoarea dividendelor plătite de Societatea IAR S.A. în ultimii trei ani

Pentru anul 2016, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 6.230.021 lei, rezultând un dividend brut pe acțiune de 0,33 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 4/27.04.2017, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2012 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2017.

Pentru anul 2017, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 4.247.742 lei, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,225 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/27.04.2018, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2013 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2018.

Pentru anul 2018, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 11.515.677 lei, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,63 lei. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 5/31.05.2019, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2014 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 14.06.2019.

Pentru anul 2019, pornind de la prevederile legale specifice în vigoare, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 18.278.853 lei sub formă de dividende, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 1 leu.

Data plății dividendelor va fi 03.07.2020, acestea urmând să fie plătite, prin intermediul Societății Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 26.06.2020, dată de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răsfrânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare. Cheltuielile ocazionate de distribuirea dividendelor vor fi suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor cuvenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB,

Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor să aprobe:

- **prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2015, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit, în baza art. 2517 din Codul Civil**
- **propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758, în baza prevederilor legale.**

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2020.

3.4.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni

În anul 2019, Societatea IAR SA nu a întreprins nicio acțiune în legătură cu pachetul de acțiuni dobândit în urma retragerii din societate, în anul 2018, a SIF III Transilvania.

3.4.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.

3.4.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.

3.5. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. este asigurată de către

domnul **ing. Neculai BANEĂ - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care înfăptuiește actele de conducere a societății, conform contractului de mandat numărul E425/30.03.2009 valabil până la data de 30.06.2019.

Domnul Neculai BANEĂ deține 0,00042375% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital).

Pe parcursul anului 2018, conducerea executivă a Societății IAR S.A. a fost asigurată astfel:

- **Director Executiv Comercial și Economic: ec. Ion DUMITRESCU**
- **Director Executiv Dezvoltare-Producție: ing. Ioan Alexandru CHIRIȚĂ.**

Aceștia au statut de salariați ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani.

Directorii executivi dețineau la data de 31.12.2019 următoarele cote din capitalul social al IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital)
- domnul Ioan Alexandru CHIRIȚĂ: nu deține acțiuni ale Societății IAR SA.

3.6. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul

4. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ; ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

4.1. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ 2019, COMPARATIV CU ULTIMII 3 ANI

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

a) elemente de bilanț

lei

ELEMENTE DE BILANT	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
I.Active imobilizate	63.452.322	63.588.814	66.603.308	74.440.418
Stocuri	48.459.209	115.650.817	164.987.911	211.201.751
Creante	35.270.452	93.019.623	91.808.774	48.901.225
Casa si conturi la banci	82.101.001	63.574.862	2.197.721	8.770.824
Investitii financiare pe termen scurt	-	-	-	-
II.Active circulante	165.830.662	272.245.302	258.994.406	268.873.800
III.Cheltuieli înreg. în avans	-	-	11.298	52.177
TOTAL ACTIV	229.282.984	335.834.116	325.609.012	343.366.395
Capital social	47.197.132	47.197.132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	26.044.409	26.044.409	27.246.254	27.246.254
Rezerve	23.389.191	31.040.545	52.688.068	72.902.699
Profit	12.213.227	24.191.976	31.184.158	49.128.541
Rezultat reportat	3.951.194	3.951.194	3.951.194	3.951.194
Repartizare profit	1.266.063	2.934.211	4.637.500	5.183.650
I Capitaluri proprii	111.529.090	129.491.045	150.921.306	188.534.170
II Provizioane pt.riscuri și cheltuieli	78.639.188	85.127.600	75.987.746	69.994.375
Imprumuturi si datorii asimilate				
Furnizori	12.565.273	14.150.533	25.848.112	18.814.153
Clienți creditori	9.250.766	93.994.288	63.978.111	16.617

Alte datorii	17.297.125	13.070.650	8.873.737	12.691.542
III Datorii total	39.113.164	121.215.471	98.699.960	84.740.127
IV Conturi de regularizare	1.542	0	0	97.723
TOTAL PASIV	229.282.984	335.834.116	325.609.012	343.366.395

Ponderea activelor imobilizate în total activ a fost de 27,67% în anul 2016, de 18,90% în anul 2017%, de 20,45 în anul 2018 și de 21,67% în 2019.

b) contul de profit și pierdere

lei				
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Venituri din vanzarea marfurilor	12.977.485	24.989.304	75.757.859	118.726.782
Productia vanduta	139.118.880	167.735.650	183.516.349	247.084.488
Cifra de afaceri	152.096.365	192.724.954	259.274.208	365.811.270
Venituri din productia stocata – S.C.		10.285.478	41.893.827	7.584.303
Venituri din productia stocata – S.D.	2.218.242	0	0	0
Alte venituri din exploatare	9.861.320	335.619	134.441	8.288.704
VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL	159.739.443	203.346.051	301.302.476	381.684.277
Cheltuieli privind marfurile, reduceri com primite	10.667.879	21.975.914	63.706.581	94.844.103
Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile	85.297.152	102.902.438	144.557.196	169.960.270
Cheltuieli cu energia si apa	1.609.629	1.558.516	1.629.160	1.909.901
Alte chelt. materiale	411.798	767.457	927.016	1.181.606
Cheltuieli privind prestatii externe	5.518.861	8.391.942	12.098.149	9.873.917
Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate	360.806	236.386	397.048	579.120
Cheltuieli cu salariile, participare profit, tichete	16.490.087	19.450.005	30.001.442	39.489.700
Cheltuieli cu asigurari si protectie sociala	3.816.717	4.705.495	1.182.381	1.606.107
Cheltuieli cu personalul	20.306.804	24.155.500	31.183.823	41.095.807
Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate si alte cheltuieli de exploatare	318.442	390.067	5.480.336	12.520.845
Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane	15.574.752	8.198.688	1.300.389	-5.956.105
Cheltuieli cu amortizarea, constituire si ajustari provizioane	3.915.663	4.416.362	4.481.332	3.764.086
Cheltuieli din reevaluare imobilizari corporale	0	0	0	0
Ajustări privind activele circulante	0	0	0	5.563
CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL	143.986.087	172.993.270	265.761.030	329.779.113
REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT	15.753.356	30.352.781	35.541.446	51.905.164
VENITURI TOTALE	163.482.756	206.592.170	304.717.092	387.183.732
CHELTUIELI TOTALE	145.187.056	176.335.159	267.646.471	330.836.749
REZULTATUL BRUT - PROFIT	18.295.700	30.257.011	37.070.621	56.346.983

Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli: în anul 2016 este de 99,17 %, în anul 2017 este de 98,10%, iar în anul 2018 este de 99,29%, iar în anul 2019 este de 99,68%.

Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri: în anul 2016, este de 97,71 %, în anul 2017 este de 98,42%, în anul 2018 este de 98,87%, iar în anul 2019 este de 98,57%.

Activitatea de producție a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

În anul 2019, **gradul de încărcare a capacităților de producție** a fost, în medie, de 112 %.

c) fluxuri de numerar - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2019 a fost de 8.770.824 lei.

4.2. ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ

În anul 2019 activitatea economico-financiară a IAR S.A. a fost coordonată de către directorul executiv comercial și economic al societății.

În cadrul direcției economice își desfășoară activitatea personal de specialitate, cu studii medii și superioare.

Întreaga activitate financiar-contabilă a avut în vedere respectarea următoarelor principii:

- principiul prudenței;
- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul independenței exercițiului;
- principiul intangibilității bilanțului de deschidere a exercițiului;
- principiul necompensării;
- principiul prevalenței economicului asupra juridicului.

Principiile contabile generale care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiilor, tranzacțiilor, a evaluării elementelor prezentate în situațiile financiare anuale precum și la întocmirea situațiilor financiare sunt următoarele:

Principiul prudenței conform căruia, activele și veniturile nu trebuie să fie supraevaluate, iar datoriile și cheltuielile, subevaluate. În situația individuală a rezultatului global poate fi inclus numai profitul realizat la data situațiilor financiare.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile previzibile și pierderile potențiale apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu financiar precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În acest scop sunt avute în vedere și eventualele provizioane, precum și datoriile rezultate din clauze contractuale. Acestea se evidențiază în bilanț sau în notele explicative în funcție de natura datoriei.

Se ține cont de toate deprecierile, indiferent dacă rezultatul perioadei este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra situației rezultatului global.

Principiul permanenței metodelor: Metodele de evaluare și politicile contabile, se aplica în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

Principiul continuității activității: Societatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

Principiul independenței exercițiului: Se evidențiază veniturile și cheltuielile aferente exercițiului financiar, indiferent de data încasării veniturilor sau data plății cheltuielilor.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii potrivit căruia, componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.

Principiul necompensării: Activele și datoriile, respectiv veniturile și cheltuielile nu se compensează, cu excepția cazurilor în care compensarea este cerută sau permisă de un standard sau de o interpretare.

Principiul prevalenței economicului asupra juridicului potrivit căruia la prezentarea valorilor din cadrul elementelor din bilanț și contul de profit și pierdere se ține seama de fondul economic al tranzacției sau al operațiunii raportate, și nu numai de forma juridică a acestora.

Contabilitatea IAR S.A., ca instrument principal de cunoaștere, gestiune și control al patrimoniului, asigură înregistrarea cronologică și sistematică, prelucrarea și păstrarea informațiilor referitoare la situația patrimoniului, a rezultatelor obținute, atât pentru uz intern, cât și pentru relațiile cu clienții, cu băncile și organele fiscale, etc.

IAR SA conduce contabilitatea în partidă dublă, cu respectarea Normelor Ministerului Finanțelor Publice,

întocmind rapoarte lunare, iar la semestru și la finele anului prezentând bilanț contabil.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, potrivit planului de conturi și normelor în vigoare, orice operație patrimonială fiind consemnată într-un document justificativ.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a efectuat la valoarea de achiziție, sau de producție, după caz.

Contabilitatea mijloacelor fixe se ține pe categorii, pe fiecare obiect în parte și pe locuri de muncă.

Contabilitatea valorilor materiale se ține pe gestiuni, iar în cadrul acestora, pe feluri de materiale, scule, dispozitive, verificatoare, etc.

Gestiunile sunt organizate atât la nivel central, cât și la nivelul secțiilor de producție, întocmindu-se lunar balanța de verificare, care se confruntă cu evidența sintetică a societății.

În plus, organizarea departamentului financiar-contabil este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și este aplicat un proces de control, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară.

În ceea ce privește **producția neterminată**, aceasta este organizată pe comenzi de producție, plan tehnic și regie, iar în cadrul acestora, pe beneficiari.

Contabilitatea furnizorilor, clienților, a celorlalte creanțe și obligații, este ținută pe categorii și, în cadrul acestora, pe fiecare persoană fizică sau juridică în parte.

Contabilitatea veniturilor și a cheltuielilor se ține pe feluri de venituri și cheltuieli, în funcție de natura lor.

Lunar, pentru verificarea înregistrării corecte în contabilitate a operațiunilor patrimoniale, se întocmește balanța sintetică de verificare, care, la rândul ei, are la bază balanțele analitice pe conturi.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat în conformitate cu reglementările legale în vigoare: Legea 82/91 republicată, OMFP 2861/2009 – privind norme pentru organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și în baza Deciziei nr. 25/16.10.2019. Inventarierea a avut ca scop principal stabilirea situației reale a tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății, precum și a bunurilor și valorilor deținute cu orice titlu, aparținând altor persoane juridice sau fizice, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale care trebuie să ofere o imagine fidelă a poziției financiare și a performanței IAR SA pentru exercițiul financiar 2019.

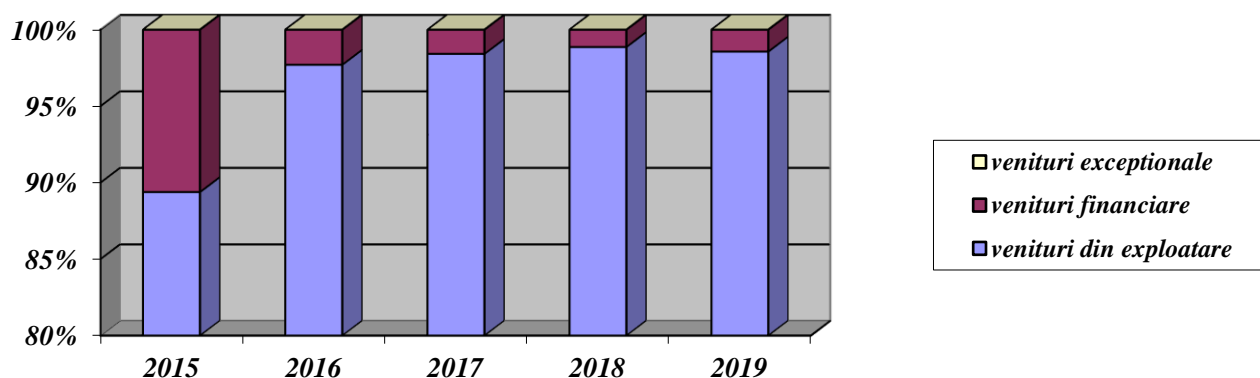
Bilanțul contabil al IAR SA pentru perioada 01.01.2019-31.12.2019 a fost întocmit pe baza balanței de verificare contabilă în care au fost înregistrate toate operațiunile economico-financiare având la bază documente legal întocmite, cu respectarea principiilor și prevederilor Legii contabilității nr 82/1991, a politicilor contabile aprobate ale societății și în conformitate cu Reglementările contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene, OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și completările ulterioare.

EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI ÎN ULTIMII 5 ANI

Evoluția ponderii elementelor componente ale veniturilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

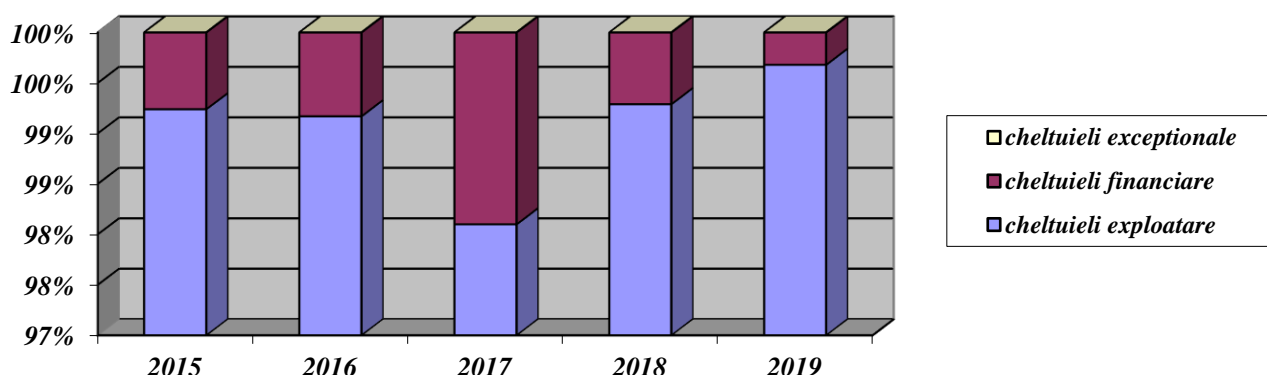
	%				
	2015	2016	2017	2018	2019
Venituri din exploatare	89,39	97,71	98,42	98,87	98,57
Venituri financiare	10,61	2,29	1,58	1,13	1,43
Venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea principală, respectiv 98,57% din totalul veniturilor realizate de societate în anul 2019, o reprezintă veniturile obținute din activitatea de exploatare.



Evoluția ponderii elementelor componente ale cheltuielilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	%				
	2015	2016	2017	2018	2019
Cheltuieli exploatare	99,24	99,17	98,10	99,29	99,68
Cheltuieli financiare	0,76	0,83	1,90	0,71	0,32
Cheltuieli excepționale	0	0	0	0	0



Ponderea principală, respectiv 99,68% din totalul cheltuielilor realizate de societate în anul 2019, o reprezintă cheltuielile efectuate pentru activitatea de exploatare.

PATRIMONIUL SOCIETĂȚII IAR SA SE PREZINTĂ ASTFEL:

✓ IMOBILIZARI

Valoarea activelor imobilizate la 31.12.2019 este de 74.440 mii lei și reprezintă valoarea imobilizărilor necorporale, imobilizărilor corporale afectate cu valoarea amortizării, precum și imobilizările financiare.

Alte titluri imobilizate sunt în valoare de 5.429 mii lei la data de 31.12.2019 și reprezintă:

- titluri de participare la SC Airbus Helicopters România SA: 5.390 mii lei, reprezentând 48,99997% din capitalul social al acestei companii;
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate încă din anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

✓ STOCURI

În categoria stocurilor se cuprind:

- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;

- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- produsele, și anume:
 - semifabricatele;
 - produsele finite;
 - rebuturile, materialele recuperabile și deșeurile;
 - mărfurile;
 - ambalajele, care includ ambalajele re folosibile, achiziționate sau fabricate, destinate produselor vândute și care în mod temporar pot fi păstrate de terți, cu obligația restituirii în condițiile prevăzute în contracte;
 - producția în curs de execuție;
 - bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignație la terți.

Sunt reflectate distinct acele stocuri cumpărate, pentru care s-au transferat riscurile și beneficiile aferente, dar care sunt în curs de aprovizionare.

Contabilitatea stocurilor este ținută cantitativ și valoric, prin folosirea inventarului permanent.

În aceste condiții, în contabilitate se înregistrează toate operațiunile de intrare și ieșire, ceea ce permite stabilirea și cunoașterea în orice moment a stocurilor, atât cantitativ, cât și valoric.

Valoarea stocurilor la 31.12.2019 este de 211.202 mii lei, în creștere cu 28,01% față de anul precedent, cauzele fiind următoarele:

- creșterea valorii produselor finite și a marfurilor de la valoarea de 21.798.223 lei înregistrată la sfârșitul anului 2018, la valoarea de 71.821.889 lei.

- creșterea avansurilor de la 22.612.753 lei, la 39.307.016 lei și reprezintă în principal avansuri acordate furnizorilor externi conform contractelor comerciale, astfel:

- Elbit Systems, în valoare de 23.818 mii lei (5.590 mii USD);
- Safran în valoare de 7.080 mii lei (1.481 mii EUR).

În componenta soldului producției în curs de execuție se includ: valoarea elicopterelor IAR 330 PUMA SOCAT ce urmează să fie livrate în trimestrul I 2020, precum și ILS 2 la programul IAR 330 PUMA Cercetare & Salvare și alte piese schimb ce vor fi livrate în aceeași perioadă.

✓ CREANȚE

La 31.12.2019 situația creanțelor se prezintă astfel:

	lei
Total creanțe	48.901.225
- creanțe comerciale	42.138.455
- creanțe imobilizate	0
- avansuri plătite	348.062
- alte creanțe, din care:	6.414.708
• alte taxe-accize	69.861
• debitori diverși	193.357
• dobanzi de primit	99.580
• TVA de recuperat	5.785.271
• Impozit pe profit	0
• TVA neexigibil	3.199
• Contribuție concedii și indemnizații	263.440

În totalul creanțelor, ponderea cea mai mare o dețin creanțele comerciale, în sumă de 42.138 mii lei, respectiv 86,17 %.

Componenta acestora este:

- suma de 28.117.255 lei, care reprezintă scrisori de garanție de buna executie, aferente contractelor comerciale derulate de IAR SA și garantate cu cash /depozit colateral, din care:
 1. SGB OFICIUL DE COMPENSARE, referința G066042/836, în valoare de 6.262.955 lei.
 2. Contragaranție bancară, referința G061408/844, în valoare de 13.624.628 AED, emisă în favoarea TAWAZUN ECONOMIC COUNCIL EAU 15.807.165 lei.
 3. UM 01836 OTOPENI, Contract de Furnizare nr. A12764/ 11.12.2018, SGB referinta G074636/ 867, în valoare de 1.487.303 lei;
 4. UM 01836 OTOPENI, Contract Subsecvent de Servicii nr.1/ 2018 Acord Cadru A5558/ 13.06.2018, SGB referinta G074704/ 820, în valoare de 718.140 lei;
 5. UM 01836 OTOPENI, Contract Subsecvent de Servicii nr.3/ 2019 Acord Cadru A5558/ 13.06.2018, SGB referinta G080154/ 820, în valoare de 718.140 lei;
- suma de 14.021.200 lei, reprezinta valoarea ramasa de incasat conform contractelor comerciale, din care :
 1. UM 01836 Bucuresti : 7.802.402 lei;
 2. Turbomecanica Bucuresti : 5.097.711 lei

✓ CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

Disponibilitatile banesti ale societatii la 31.12.2019 sunt in valoare de 8.770.824 lei, din care:

- Disponibilitățile în lei în alte conturi bancare 8.270.336,73 lei
(conturi de carduri, cont distributie dividende,
CEC-uri, cont Trezorerie Brasov, cont curent BRD)
- Disponibilitățile în valută 485.430 lei
- Disponibilități în casieria societatii 2.300,96 lei
- Alte valori 12.756.43lei.

✓ DATORII

Datoriile societății se evidențiază în contabilitate pe seama conturilor de terți. Contabilitatea furnizorilor și a celorlalte datorii se ține pe categorii, precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică.

Total datorii, inclusiv “venit in avans” (lei):	84.837.850
• datorii financiare	53.217.815
• datorii comerciale	18.814.153
• clienți creditori	16.617
• venituri înregistrate în avans	97.723
• alte datorii față de: personal, buget, asigurări sociale, din care:	12.691.542
impozit pe profit	1.167.158
alti creditori (AJOFM)	5.336.935
dividende	2.824.386
contributii salariale curente	2.205.640

Structura datoriilor societății este următoarea:

- **datorii comerciale**, în valoare de 18.814 mii lei, respectiv 22,17% din total datorii;

Datoriile comerciale sunt datorii curente, conforme cu termenele stipulate în contractele comerciale, iar valorile semnificative sunt:

- AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA 3.565 mii lei
- TURBOMECANICA SA 2.769 mii lei
- AEROFINA SA București 1.696 mii lei

- ELECTROPRECIZIA A.G	1.182 mii lei
- ELBIT SYSTEMS ISRAEL	5.185 mii lei
- HELI NETWORK INTERNATIONAL	795 mii lei

- “**alți creditori**” (AJOFM), în sumă de 5.337 mii lei, respectiv 6,29% din total datorii.

În ceea ce privește suma datorată către Agențiile Județene de Ocupare a Forței de Muncă Teritoriale (AJOFM), funcție de domiciliul pe care l-au avut salariații disponibilizați de societate, aceasta reprezintă plăți compensatorii acordate din bugetul asiguraților de șomaj, salariaților IAR SA ale caror contracte individuale de muncă au încetat prin concedieri colective în baza programelor de restructurare în perioada 2009-2010, ca urmare a privatizării și a reorganizării unităților din industria de apărare, în conformitate cu art 12 din OUG 95/ 2002, industrie din care face parte și IAR SA (potrivit HG 0813/2002).

Ținem să precizăm faptul că, potrivit art 12, ind 8 din OUG 95/2002 – “sumele acordate din bugetul asiguraților de șomaj cu titlu de plăți compensatorii, vor fi recuperate de la agenții economici din industria de apărare, în limita unei cote de 20% din sumele încasate din închirieri, vânzări de active și vânzări de participații la capitalul social al societăților comerciale.”

Față de aspectele arătate mai sus, reiese în mod evident faptul că sumele datorate cu titlu de plăți compensatorii nu au un termen scadent precizat în mod expres, aceste obligații de plată devenind scadente la data și în măsura în care IAR SA a realizat venituri din activitățile mai sus menționate.

Precizăm faptul că aceste sume nu sunt purtătoare de dobânzi, penalități sau alte accesorii.

- Suma de 2.824 mii lei, reprezintă dividende convenite acționarilor, neachitate sau achitate și returnate ca urmare a imposibilității plății acestora din culpa lor, respectiv modificarea adresei sau comunicarea unor adrese incomplete.

Datoriile societății la finele anului 2019 sunt în valoare de 84.838 mii lei, din care datoriile pe termen scurt, în valoare de 79.455 mii lei, sunt datorii de natură curentă, a caror exigibilitate este în concordanță cu termenele contractuale și cele legale stipulate în Codul Fiscal.

Menționăm faptul că 99,14% din totalul datoriilor care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an, a căror valoare este de 5.383 mii lei, reprezintă obligația față de AJOFM mai sus menționată.

Precizăm faptul că IAR SA a achitat la termen și în totalitate obligațiile față de Bugetul de Stat și față de Bugetul Asiguraților Sociale de Stat, precum și cele locale.

Precizăm faptul că IAR SA nu înregistrează plăți restante la 31.12.2019.

✓ PROVIZIOANE

Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care, la data bilanțului, este probabil să existe, sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea.

Contabilitatea provizioanelor se ține pe tipuri, în funcție de natura, scopul sau obiectul pentru care au fost constituite.

În anul 2019 au fost constituite și majorate provizioane conform prevederilor articolului 26 din Legea 227/2015 și Ordinului 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Valoarea provizioanelor constituite/majorate în anul 2019 este de 20.481 mii lei, ele prezentându-se în următoarea structură:

- provizion pentru participare salariați la profit, în valoare de 2.583 mii lei;
- provizion pentru prime de pensionare, în valoare de 200 mii lei;
- provizion pentru acoperire riscuri, garanții buna executie la contractele încheiate în anul 2019, în valoare de 17.562 mii lei,
- provizion producție neterminată, în valoare de 37 mii lei;
- provizion risc OFFSET EAU, în valoare de 99 mii lei;

De asemenea, au fost anulate sau diminuate, prin reluare la venituri, provizioane în sumă de 26.437 mii lei astfel:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni, în valoare de 24.318 mii lei;
- provizion pentru participarea salariaților la profit, în valoare de 1.918 mii lei.
- provizion pentru prima de pensionare, în valoare de 201 mii lei;

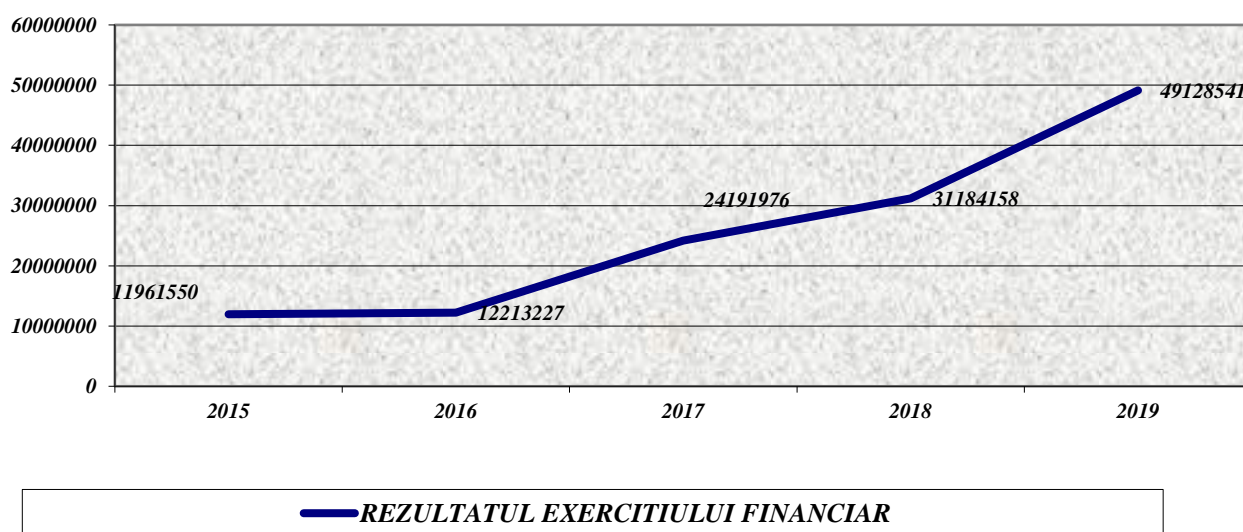
Astfel, ajustările privind provizioanele reprezintă în anul 2019 suma de -5.956 mii lei.

✓ CAPITALURI

Capitalul propriu al societății la 31.12.2019 este de 188.534 mii lei și prezintă o creștere cu 24,92 % față de 2018.

Evoluția rezultatelor economico-financiare ale societății în perioada 2015-2019 se prezintă astfel:

	2015	2016	2017	2018	2019
Profit net (lei)	11.961.550	12.213.227	24.191.976	31.184.158	49.128.541
Pierdere (lei)	-	-	-	-	-



La sfârșitul anului 2019, conform Ordinului nr. 2844/2016, Legii 31/1990 și Legii 227/2015 cu modificările și completările ulterioare, s-a constituit din profit rezerva legală deductibilă în valoare de 2.319.392 lei.

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

A. Indicatorul lichidității curente:

$$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{268.873.800}{79.356.917} = 3,38\%$$

B. Indicatorul lichidității imediate:

$$\frac{\text{Active curente-stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{57.672.049}{79.356.917} = 0,72\%$$

C. Indicatori de eficiență:

1. Rata rentabilității financiare

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capital propriu}} \times 100 = \frac{49.128.541}{188.534.170} = 26,05\%$$

2. Rata rentabilității capitalului avansat

$$\frac{\text{Rezultatul curent}}{\text{Active fixe+ circulante}} = \frac{56.346.983}{343.314.218} = 16,41\%$$

3. Rata profitului

$$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{56.346.983}{365.811.270} = 15,40\%$$

4. Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{27.492.412 \times 365}{365.811.270} = 27,43 \text{ zile}$$

5. Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{365.811.270}{74.440.418} = 4,91 \text{ ori}$$

6. Viteza de rotație a activelor totale

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{365.811.270}{343.366.395} = 1,06 \text{ ori}$$

7. Valoarea totală a investițiilor în anul 2019 a fost de 12.389 mii lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2019 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2019.

5. ANEXE: lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTE C.A.

Dragoș Florin DAVID

DIRECTOR GENERAL

Neculai BANEA

Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la Societatea AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A. după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	48,99997	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei.

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Hermann OBERTH 40 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la SC AERODROM “IOSIF ȘILIMON” SA după cum urmează:

- titluri de participare SC Aerodrom “Iosif Șilimon” SA: 39 mii lei, reprezentând 39 % din capitalul social al acestei companii.

SC Aerodromul “Iosif SILIMON” SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

SITUAȚII FINANCIARE

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2018

Întocmite în conformitate cu :

Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844 /2016

si completările ulterioare

CUPRINS

Bilanț

Contul de profit și pierdere

Situația modificărilor capitalului propriu

Situația fluxurilor de trezorerie

Note la situațiile financiare

BILANT 2019

	<u>Rând</u>	<u>Nota</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2018</u>	<u>31 decembrie 2019</u>
<u>A. Active imobilizate</u>				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE				
1. Cheltuieli de constituire	1			
2. Cheltuieli de dezvoltare	2			
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale	3		462.860	529.497
4. Fond comercial	4			
5. Avansuri și imobilizări necorporale în curs	5			
TOTAL	6	1(a)	462.860	529.497
II. Imobilizări corporale				
1. Terenuri și construcții	7		53.886.304	53.881.832
2. Instalații tehnice și mașini	8		5.434.738	7.297.124
3. Alte instalații, utilaje și mobilier	9		59.192	69.303
4. Avansuri și imobilizări corporale în curs	10		718.448	2.470.406
5. Avansuri(ct.4093)	10a		611.519	4.702.859
TOTAL	11	1(b)	60.710.201	68.421.524
III. Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing				
			-	60.400
IV. Imobilizări financiare				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	12			
2. Imprumuturi acordate entităților afiliate	13			
3. Interese de participare	14			
4. Imprumuturi acordate entităților cu interese de participare	15			
5. Investiții deținute ca imobilizări	16		5.430.247	5.428.997
6. Alte imprumuturi	17			
TOTAL	18	1(c)	5.430.247	5.428.997
Active imobilizate - Total	19		66.603.308	74.440.418
<u>b. Active circulante</u>				
I. Stocuri				
1. Materii prime și materiale consumabile	20		59.415.726	38.285.017
2. Producția în curs de execuție	21		61.161.209	61.787.829
3. Produse finite și mărfuri	22		21.798.223	71.821.889
4. Avansuri pentru cumpărări de stocuri	23		22.612.753	39.307.016
TOTAL:	24		164.987.911	211.201.751
II. Creanțe				
1. Creanțe comerciale	25	12	89.219.680	42.138.455
2. Avansuri platite	26		1.064.961	348.062
3. Sume de încasat din interese de participare	27			
4. Alte creanțe	28	13	1.524.133	6.414.708
5. Capital subscris și nevărsat	29			
TOTAL	30		91.808.774	48.901.225
<u>III. Investiții financiare pe termen scurt</u>				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	31			

2. Alte investiții financiare pe termen scurt	32			
TOTAL	33		0	0
IV. Casa și conturi la bănci	34	11	2.197.721	8.770.824
Active Circulante – Total	35		258.994.406	268.873.800
C. Cheltuieli în avans	36		11.298	52.177
D. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an				
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	37			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	38			53.217.815
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	39		63.978.111	16.617
4. Datorii comerciale	40	14	25.842.159	18.814.153
5. Efecte de comerț de plătit	41			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	42			
7. Sume datorate entitatilor cu interesele de participare	43			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	44	15	3.307.736	7.308.332
TOTAL	45		93.128.006	79.356.917
e. Active circulante, respectiv datorii curente nete	46		165.877.698	189.471.337
f. Total active minus datorii curente	47		232.481.006	263.911.755
g. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an				
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	48			
2. Sume datorate instituțiilor de credit	49			
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	50			
4. Datorii comerciale	51		5.953	-
5. Efecte de comerț de plătit	52			
6. Sume datorate entitatilor afiliate	53			
7. Sume datorate entitatilor cu interese de participare	54			
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	55		5.566.001	5.383.210
TOTAL	56		5.571.954	5.383.210
h. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli		2		
1. Provizioane pentru pensii și alte obligații similare	57		3.996.899	3.995.729
2. Provizioane pentru beneficiile angajatilor	58		1.918.119	2.582.555
3. Alte provizioane	59		70.072.728	63.416.091
TOTAL PROVIZIOANE	60		75.987.746	69.994.375
i. Venituri în avans				
- Subvenții pentru investitii	61			
- Venituri înregistrate în avans	62			
Total	63			

j. Capital și rezerve**I. Capital**

din care

- Capital subscris vărsat	64	47.197.132	47.197.132
- Capital subscris nevărsat	65		
- Patrimoniul regiei	66		

TOTAL	67	47.197.132	47.197.132
--------------	-----------	-------------------	-------------------

II. Prime de capital	68		
-----------------------------	-----------	--	--

III. Rezerve din reevaluare	69	27.246.254	27.246.254
------------------------------------	-----------	-------------------	-------------------

IV. Rezerve

1. Rezerve legale	70	7.120.034	9.439.426
2. Rezerve statutare sau contractuale	71		
3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72		
4. Alte rezerve	73	45.568.034	63.463.273

TOTAL	74	52.688.068	72.902.699
--------------	-----------	-------------------	-------------------

Actiuni proprii	75	6.708.000	6.708.000
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77		

V. Rezultatul reportat

Sold Credit	78	3.951.194	3.951.194
Sold Debit	79		

VI. Rezultatul exercițiului

Sold Credit	80	31.184.158	49.128.541
Sold Debit	81		

Repartizarea profitului	82	3	4.637.500	5.183.650
-------------------------	----	---	-----------	-----------

Total capitaluri proprii	83	150.921.306	188.534.170
---------------------------------	-----------	--------------------	--------------------

Patrimoniul public	84		
--------------------	----	--	--

TOTAL CAPITALURI	85	150.921.306	188.534.170
-------------------------	-----------	--------------------	--------------------

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL,
Ec. Ion DUMITRESCU

	Rând	Nota	31 Dec. 2018	31 Dec. 2019
1. Cifra de afaceri netă	1		259.274.208	365.811.270
Producția vândută	2		183.516.349	247.084.488
Venituri din vânzarea mărfurilor	3		75.757.859	118.726.782
Venituri din dobanzi înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	4			
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	5			
2. Variația stocurilor de produse finite	6			
și a producției în curs de execuție Sold C			41.893.827	7.584.303
Sold D	7			
3. Producția realizată de entitate pt scopurile sale proprii și capitalizată	8			
4. Alte venituri din exploatare	9		134.441	8.288.704
Venituri din exploatare – Total	10		301.302.476	381.684.277
5. a) Cheltuieli cu materiile prime și materiale consumabile	11		144.557.196	169.960.270
Alte cheltuieli materiale	12		927.016	1.181.606
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	13		1.629.160	1.909.901
c) Cheltuieli privind mărfurile	14		63.706.581	94.844.103
Reduceri comerciale primite				
6. Cheltuieli cu personalul	15		31.183.823	41.095.807
a) Salarii	16		30.001.442	39.489.700
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	17		1.182.381	1.606.107
7. a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	18		4.481.332	3.764.086
a.1) Cheltuieli	19		4.481.332	3.764.086
a.2) Venituri	20			
7. b) Ajustarea valorii activelor circulante	21			
b.1) Cheltuieli	22			5.563
b.2) Venituri	23			5.563
8. Alte cheltuieli de exploatare	24		17.975.533	22.973.882
8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe	25		12.098.149	9.873.917
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	26		397.048	579.120
8.3 Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate, chelt cu mediu, alte chelt.de exploatare, chelt.din reevaluarea imobilizarilor corporale	27		5.480.336	12.520.845
Cheltuieli privind dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile al cărui obiect de activitate îl constituie leasingul	28		0	
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	29		1.300.389	-5.956.105
Cheltuieli	30		28.024.206	20.481.319
Venituri	31		26.723.817	26.437.424
Cheltuieli de exploatare – total	32		265.761.030	329.779.113

Rezultatul din exploatare				
- Profit	33	4	<u>35.541.446</u>	<u>51.905.164</u>
- Pierdere	34			
<i>9. Venituri din interese de participare</i>	35			<u>2.291.702</u>
- din care, veniturile obtinute De la entitatile afiliate	36			
<i>10. Venituri din alte investiții si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate</i>	37			
- din care în cadrul grupului	38			
<i>11. Venituri din dobânzi</i>	39		<u>764.572</u>	<u>501.866</u>
- din care în cadrul grupului	40			
<i>Alte venituri financiare</i>	41		<u>2.650.044</u>	<u>2.705.887</u>
Venituri financiare – total	42		3.414.616	5.499.455
<i>12. Ajustarea valorii imobilizărilor financiare si a investițiilor financiare detinute ca active circulante</i>	43			
Cheltuieli	44			
Venituri	45			
13. Cheltuieli privind dobânzile	46		356	280.678
- din care în cadrul grupului	47			
Alte cheltuieli financiare	48		1.885.085	776.958
Cheltuieli financiare – Total	49		1.885.441	1.057.636
Rezultatul financiar				
- Profit	50		<u>1.529.175</u>	<u>4.441.819</u>
- Pierdere	51			
14. Rezultatul curent				
- Profit	52		<u>37.070.621</u>	<u>56.346.983</u>
- Pierdere	53			
15. Venituri extraordinare	54			
16. Cheltuieli extraordinare	55			
17. Rezultatul extraordinar				
- Profit	56			
- Pierdere	57			
Venituri totale	58		304.717.092	387.183.732
Cheltuieli totale	59		267.646.471	330.836.749
Rezultatul brut				
- Profit	60		<u>37.070.621</u>	<u>56.346.983</u>
- Pierdere	61			

18. Impozitul pe profit	62	5.886.463	7.218.442
19. Alte cheltuieli cu impozite care nu apar in elementele de mai sus	63		
20. Rezultatul net al exercitiului financiar			
- Profit	64	<u>31.184.158</u>	<u>49.128.541</u>
- Pierdere	65		

Toate activitățile Societății sunt continue.

Semnat în numele Consiliului de Administrație de

DIRECTOR GENERAL,
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2019

Denumirea elementului		Sold la	Creșteri		Reduceri		Sold la
			total ,		total ,		
		31-12-2018	din care:	prin transfer	din care:	prin transfer	31-12-2019
A		1	2	3	4	5	6
Capital subscris si nevarsat							
Capital subscris si varsat		47.197.132					47.197.132
Patrimoniul regiei							
Prime de capital							
Rezerve din reevaluare		27.246.254					27.246.254
Rezerve legale		7.120.034	2.319.392				9.439.426
Rezerve statutare sau contractuale							
Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare							
Alte rezerve		45.568.034	17.895.239				63.463.273
Actiuni proprii		6.708.000					6.708.000
Rezultat reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C						
	Sold D						
Rezultatul reportat prov. din adoptarea pt. prima data a IAS, mai putin IAS 29	Sold C	3.951.194	26.546.658		26.546.658		3.951.194
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C						
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea Reglementarilor contabile conforme cu Directiva a IV-a a C.E.E	Sold C						
	Sold D						
Profitul sau pierderea exercițiului financiar	Sold C	31.184.158	49.128.541		31.184.158		49.128.541
	Sold D						
Repartizarea profitului		4.637.500	5.183.650		4.637.500		5.183.650
Total capitaluri proprii		150.921.306	90.706.180		53.093.316		188.534.170

DIRECTOR GENERAL,

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL

Ing. Neculai BANEA

Ec. Ion DUMITRESCU

SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE 2019

Denumire element	Exercițiul financiar	
	2018	2019
Activități operaționale:		
Profitul net după de impozitare	31.184.158	49.128.541
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale	85.419.651	9.730.187
<i>Amortizarea și alte provizioane pentru imobilizări</i>	4.481.330	3.764.086
<i>Provizioane pentru active circulante</i>	1.300.119	-5.956.109
<i>Caștig din vânzarea de imobilizări corporale</i>	4.563	7.289
Numerar din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	122.389.821	56.673.994
Modificări ale capitalului circulant (Nota 19)	-70.641.758	-70.295.195
<i>Dobânzi plătite</i>	-357	-280.678
<i>Dobânzi încasate</i>	764.573	501.866
<i>Impozit pe profit plătit</i>	-6.253.052	-6.051.284
Numerarul generat de /(utilizat în) activitățile operaționale	46.259.227	-19.451.297
Activitatea de investiții:		
Achiziționare de imobilizări	-6.253.052	-17.097.465
Încasări din vânzarea imobilizărilor	4.563	4.563
Încasări din participatii	0	2.291.702
Numerar net utilizat pentru investiții	-6.248.489	-14.801.200
Activitatea de finanțare:		
(Scăderea)/creșterea netă a creditelor și datoriilor pe termen lung	-94.080.997	-188.744
Creșterea (scaderea) netă a creditelor pe termen scurt		53.217.815
Dividende plătite	-5.882.873	-10.613.139
Sume plătite reprezentând participarea salariaților la profit	-1.424.009	-1.590.332
Numerar net (utilizat)/generat de activitatea de finanțare	-101.387.879	40.825.600
Modificările numerarului și echivalentelor de numerar		
	-61.377.141	6.573.103
Sold la începutul anului	63.574.862	2.197.721
Creșterea/(descreșterea) numerarului si echivalentelor de numerar	-61.377.141	6.573.103
Sold la sfârșitul anului	2.197.721	8.770.824

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEĂ

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE

1 ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări necorporale

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI NECORPORALE										
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	01								0	
Alte imobilizari	02	1.634.713	205.177			1.839.890	1.171.853	138.540		1.310.393
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03									
TOTAL (rd. 01 la 03)	04	1.634.713	205.177			1.839.890	1.171.853	138.540		1.310.393

b) Imobilizări corporale

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului(si provizioane)	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta si anulare de provizioane	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembra ri si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI CORPORALE										
Terenuri	05	27.770.954				27.770.954				
Constructii	06	42.913.286	2.324.086	1.063.334	1.063.334	44.174.038	16.797.936	2.328.558	1.063.334	18.063.160
Instalatii tehnice si masini	07	12.417.096	3.134.947	122.605	98.365	15.429.438	6.982.358	1.272.561	122.605	8.132.314
Alte instalatii, utilaje si mobilier	08	608.400	30.985	16	16	639.369	549.208	20.874	16	570.066
Imobilizari corporale in curs de executie	09	718.448	7.241.977	5.490.019	-	2.470.406	-	-	-	-
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	10	611.519	4.091.340	-	-	4.702.859	-	-	-	-
TOTAL (rd. 05 - 10)	11	85.039.703	16.823.335	6.675.974	1.161.715	95.187.064	24.329.502	3.621.993	1.185.955	26.765.540

Imobilizările corporale ale Societății au fost evaluate la cost istoric la care au fost adaugate reevaluarile dispuse prin acte normative;
Imobilizarile corporale din grupa 1 , Constructii,au fost evaluate conform raport evaluare Romcontrol.

c)

Drepturi de utilizare a activelor in leasing	12	0	63.953	-	-	63.953	-	3.553	-	3.553
---	----	---	--------	---	---	--------	---	-------	---	-------

d) Imobilizări financiare****

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta					Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	Reduceri		Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Provizioane constituite in cursul anului,am.	Provizioane reluate la venituri,	Sold final (col.13 = 10+11-12)
				total	din care dezmembrari si casari					
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
IMOBILIZARI FINANCIARE	13	5.430.247	5.000	6.250		5.428.997				
TOTAL (rd. 13)	14	5.430.247	5.000	6.250		5.428.997				
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04+11+12)	15	92.104.663	17.097.465	6.682.224	1.161.715	102.519.904	25.501.355	3.764.086	1.185.955	28.079.486

Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	48,99997	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.
AERODROM “IOSIF ȘILIMON” SA	J08/793/2011	Construcții și exploatare aerodrom	39,00	39.000	Primaria Brasov Alți actionari

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.
Profitul net înregistrat la 31.12.2018 este de 9.953 mii lei.

SC Aerodromul “Iosif SILIMON” SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de dizolvare conform hotărârii acționarilor.

DIRECTOR GENERAL

Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL

Ec. Ion DUMITRESCU

2. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI (RON)

Denumirea provizionului*)	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri**)		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
Provizioane pt creante si datorii	199.775			199.775
Provizioane pt riscuri si cheltuieli	61.813.222	98.951	24.317.856	37.594.317
Provizioane pt stocuri	14.869.285	37.266	-	14.906.551
Provizion pt. prime pensionare	3.996.899	200.279	201.449	3.995.729
Provizion pentru participare la profit	1.918.119	2.582.555	1.918.119	2.582.555
Provizion pentru Contracte dec 2018	14.619.561			14.619.561
Provizion aferent contracte 2019	0	17.562.268	-	17.562.268
TOTAL	97.416.861	20.481.319	26.437.424	91.460.756

3. REPARTIZAREA PROFITULUI NET

Destinatia	RON	
	31-12-2018	31.12.2019
Profitul net de repartizat :	31.184.158	49.128.541
- Rezerva legala	1.853.531	2.319.392
- Profit reinvestit	2.783.969	2.864.258
- Rascumparare actiuni		
- Profit nerepartizat		43.944.891
Din care :		
- pentru acoperirea pierderilor din ani precedenti		
- dividende curente actionarilor	11.515.677	
- sursa proprie de finantare	15.030.981	

Repartizările de mai sus au fost făcute conform reglementărilor în vigoare privind repartizarea profitului care se face de către societate conform legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale si legii nr.232/2016 privind industria nationala de aparare.

4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

RON

Nr. crt	Indicatorul	Exercitiul Precedent	Exercitiul curent
1	Cifra de afaceri neta	259.274.208	365.811.270
2	Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	258.511.820	294.658.682
3	Cheltuieli activitati de baza	240.800.339	267.360.946
4	Cheltuieli activitati auxiliare	6.779.721	7.679.678
5	Cheltuieli indirecte de productie	10.931.760	19.618.058
6	Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	762.388	71.152.588
7	Cheltuieli de desfacere	477.540	970.320
8	Cheltuieli generale de administrare(cu ct.658)	6.771.670	34.150.111
9	Alte cheltuieli/venituri din exploatare	42.028.268	15.873.007
10	Rezultatul din exploatare (6-7-8+9)	35.541.446	51.905.164

5. SITUAȚIA CREANȚELOR ȘI A DATORIILOR

A. SITUAȚIE CREANTE (RON)

	Sold la 31/12/2019	termen de lichiditate Sub 1an	peste 1 an
1.Creante comerciale	42.138.455	42.138.455	
2.Avansuri platite	348.062	348.062	
3.Alte creante	6.414.708	6.414.708	
4.Titluri detinute ca imobilizari			
5. Alte creante imobilizate			
TOTAL :	48.901.225	48.901.225	

B. SITUAȚIE DATORII (RON)

	Sold la 31/12/2019	termen de exigibilitate sub 1an	intre 1-5 ani	peste 5 ani
1.Datorii comerciale	18.814.153	18.814.153		
2.Alte datorii	12.691.542	7.308.332	46.275	5.336.935
3.Sume datorate institutiilor de credit	53.217.815	53.217.815		
4. Avansuri incasate in contul comenzilor	16.617	16.617		
TOTAL :	84.740.127	79.356.917	46.275	5.336.935

DIRECTOR GENERAL,

Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC,

Ec. ION DUMITRESCU

6 PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate în întocmirea acestor situații financiare sunt prezentate mai jos.

Informații generale

Aceste situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Reglementările Contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene și cu Standardele Internaționale de Contabilitate, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României Nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene. Acest ordin cere ca situațiile financiare să fie întocmite în conformitate cu:

- Legea Contabilității nr 82/1991 (republicată);
- Cerințele de prezentare conținute de OMF 2844/2016

Aceste prevederi specifice stipulează că situațiile financiare anuale se întocmesc pe baza balanței de verificare rezultate după aplicarea IAS.

Prezentele situații financiare au fost întocmite pe baza convenției costului istoric, cu excepțiile prezentate în politicile contabile.

Bazele contabilității

Societatea menține înregistrările contabile în lei ("RON") și întocmește situațiile financiare în conformitate cu Standardele de Contabilitate și raportare emise de Ministerul de Finanțe.

Situațiile financiare sunt bazate pe înregistrările contabile ale societății, întocmite pe baza principiului continuității activității și a costului istoric și modificate la forma actuală care este în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016. Situațiile financiare asigură comparabilitatea cu situațiile financiare pentru perioada precedentă.

Utilizarea estimărilor

Întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu OMF 2844/2016 cere conducerii Societății să facă estimări și ipoteze care afectează valorile raportate ale activelor și pasivelor, prezentarea activelor și datoriilor contingente la data întocmirii situațiilor financiare și cheltuielile raportate pentru respectiva perioadă.

Continuitatea activității

Natura activității societății și incertitudinea existentă în România referitor la rezultatul politicilor economice curente implementate în condiții real operaționale, fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar viitoare. Cu toate acestea, administratorii cred că Societatea va putea să-și continue activitatea pe baza principiului continuității activității în viitorul anticipat și prin urmare situațiile financiare au fost întocmite pe baza acestui principiu.

Conversia tranzacțiilor în monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile rezultate din decontarea unor astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului.

La 31 decembrie 2019 cursul de schimb utilizat a fost 1 euro = 4,7793 lei, 1 usd = 4,2608 lei.

Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea realizabilă anticipată care este suma inițial facturată mai puțin un provizion pentru creanțe incerte. Pentru creanțele incerte se face o estimare bazată pe o analiză a tuturor sumelor restante la sfârșitul anului.

Numerar și echivalente de numerar

Acestea sunt înregistrate în bilanț la cost. Pentru situația fluxului de trezorerie acestea includ numerar în casă, depozite la vedere și alte investiții pe termen scurt cu lichiditate mare.

Imobilizări corporale

(i) Cost

Costul de cumpărare al mijloacelor fixe este valoarea elementului luat în considerare la achiziționarea activelor cât și a altor costuri direct atribuite care sunt suportate la aducerea activelor la locația prezentă și condiția necesară pentru folosirea lor prevăzută.

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile mijloacelor fixe sunt incluse în contul de profit și pierdere, pe măsura ce au fost executate. Îmbunătățirile care măresc în mod semnificativ durata de viață a activelor sau performanțele tehnice ale acestora se capitalizează.

Elementele de imobilizări care sunt casate sau vândute sunt eliminate din bilanț împreună cu amortizarea cumulată corespunzătoare. Profitul sau pierderea rezultate dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferență între suma obținută și valoarea contabilă netă și sunt incluse în profitul din exploatare al perioadei.

Profitul sau pierderea rezultată dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferența între suma obținută și valoarea netă contabilă și este inclusă în profitul de exploatare al perioadei. Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, inclusiv uneltele și sculele, sunt trecute pe cheltuieli în momentul dării în folosință și nu sunt incluse în valoarea contabilă a imobilizărilor.

(ii) Amortizare

Amortizarea este determinată prin metoda liniară, în scopul distribuirii costului înregistrat al activului pe parcursul duratei estimate de viață, după cum urmează:

Activ

Clădiri

Alte instalații, utilaje și mobilier

Instalații tehnice

Mijloace de transport

Metoda de amortizare

40-50 de ani, utilizând metoda liniară

8-10 ani, utilizând metoda liniară

5-10 ani, utilizând metoda liniară

5 ani, utilizând metoda liniară

(iii) Terenuri

Terenurile sunt înregistrate la valoare dată de evaluare. Terenurile nu se amortizează deoarece se consideră că au o durată de viață nedefinită.

Imobilizări necorporale

Cheltuieli de dezvoltare a programelor informatice

Cheltuielile care măresc și extind beneficiile programelor informatice dincolo de descrierea și durata de viață inițială sunt înregistrate ca îmbunătățiri și adăugate la costul inițial al programului informatic. Cheltuielile de dezvoltare a programelor informatice recunoscute ca active sunt amortizate pe baza metodei liniare pe durata de viață a acestora, care nu depășește 3 ani.

Imobilizări financiare

Societatea noastră detine active financiare nedestinate tranzacționării, evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit sau pierdere.

Aceste active au fost evaluate și înainte de aplicarea IFRS 9 la valoarea justă potrivit IFRS 39.

În consecința aplicării IFRS 9 nu a adus un impact de valoare în situațiile financiare ale societății și nici reclassificarea instrumentelor financiare deținute nu a generat un impact având în vedere că societatea detine instrumente financiare apreciate ca fiind expuneri performante și a recunoscut castigurile în contul de profit și pierderi.

Alte imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale nu sunt reevaluate.

Stocuri

Stocurile de materii prime, materiale, obiecte de inventar sunt înregistrate la prețul de achiziție. Costul produselor finite și al producției în curs de execuție include materiale, forța de muncă și cheltuieli de producție aferente.

Metoda de descarcare este FIFO.

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea netă realizabilă. Costul este determinat în general pe baza costului mediu ponderat. Costul produselor finite și în curs de execuție include materialele, forța de muncă și cheltuielile de producție indirecte aferente. Acolo unde este necesar, se fac provizioane pentru stocuri defecte sau cu mișcare lentă. Valoarea netă realizabilă este prețul normal de vânzare mai puțin costurile de finalizare și cheltuielile de vânzare.

Impozitare

Societatea înregistrează impozitul pe profit curent pe baza profitului impozabil din situațiile financiare românești, conform legislației fiscale românești referitoare la impozitul pe profit.

Diferențele între Standardele Internaționale de Contabilitate și Principiile Românești de Contabilitate și Fiscalitate nu conduc la apariția unor diferențe între baza contabilă a anumitor active și datorii, respectiv venituri și cheltuieli față de baza fiscală a acestora.

Recunoașterea veniturilor

Veniturile din vânzări sunt înregistrate în momentul în care bunurile sunt livrate la client la o valoare care nu include rabaturile comerciale sau discount-urile oferite.

Cifra de afaceri

Cifra de afaceri, exclusiv TVA, reprezintă sumele facturate terților.

Cifra de afaceri în valoare totală de 365.811.270 lei, este obținută ca urmare a activității din domeniul: reparare și întreținere aeronave și nave spațiale (cod CAEN 3030).

Costurile îndatorării

Costurile cu dobânzile aferente tuturor împrumuturilor sunt trecute pe cheltuieli în momentul în care se efectuează. Dobânzile aferente împrumuturilor obținute pentru finanțarea construcțiilor de imobilizări sunt capitalizate numai până în momentul punerii în funcțiune. Dobânzile ulterioare sunt trecute pe costuri.

Pensii și alte beneficii după pensionare

În cursul normal al activității, Societatea face plăți statului român în contul angajaților săi. Toți angajații Societății sunt incluși în sistemul de pensii de stat. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Mai mult, Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților.

Datorii

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală.

Societatea a constituit în anul 2019 provizioane pentru riscuri și cheltuieli. Diferențele de curs aferente obligațiilor au fost înregistrate pe costuri.

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită rezultată din evenimente trecute, când pentru decontarea obligației este necesară o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

Provizioane

În anul 2019 s-au constituit/ajustat următoarele provizioane:

❖ Nedeductibile fiscal, în valoare de 20.481.319 lei din care:

- Provizion pentru participarea salariatilor la profit în valoare de 2.582.555 lei;
- Provizion prima pensionare în valoare de 200.279 lei;
- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clientilor interni în valoare de 17.562.268 lei
- Provizion depreciere productie neeterminata în valoare de 37.266 lei;
- Provizion risc offset 98.951lei;

De asemenea, au fost anulate provizioane în suma de 26.437.424 lei astfel:

- Provizion pentru garanții de buna executie acordate clientilor interni, în valoare de 24.317.856 lei;
- Provizion pentru participarea salariatilor la profit în valoare de 1.918.119 lei;
- Provizion pentru prima pensionare, în valoare de 201.449 lei;

Garanții

Societatea nu are înregistrată nici o datorie certă pentru repararea și înlocuirea produselor aflate în garanție la data bilanțului contabil. Acest provizion nu a fost constituit pe baza nivelului costurilor reparațiilor și înlocuirilor anterioare, ci pe baza valorii teoretice maxime de risc prevăzută în contractele economice.

7 ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

a) Acțiuni

Structura acționariatului este următoarea :

ACTIONARI	NUMAR ACTIUNI 2018	PROCENT DETINUT	NUMAR ACTIUNI 2019	PROCENT DETINUT
TOTAL ACTIUNI	18.878.853	100%	18.878.853	100%
MINISTERUL ECONOMIEI, ENERGIEI SI MEDIULUI DE AFACERI	12.250.488	64,89%	12.250.488	64.89%
PERSOANE JURIDICE	3.058.895	16,20%	3.149.369	16.682%
PERSOANE FIZICE	3.569.470	18,91%	3.478.996	18.428%

Toate acțiunile sunt clasificate pari pasu (au același drept de vot) și au o valoare nominală de 2.5 RON/acțiune.

8 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

a) Salarizarea directorilor și administratorilor

	Exercițiul financiar <u>2018</u>	Exercițiul financiar <u>2019</u>
SALARII PLATITE DIRECTORILOR		RON
BANEA NECULAI	608.881	682.788
TOTAL	608.881	682.788

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE SI AGA

	2018	2019
NICULESCU MAGDALENA	18.880	18.880
IOAN TOMA	56.640	28.320
MIHU IRINA	0	14.160
ALIN GUTU	0	33.040
NITA EMIL	0	33.040
GREBLA OCTAVIAN ALIN	0	14.160

BUSCU ALEXANDRU	56.640	18.880
PISTOL MARIUCA OANA	28.320	42.480
ANGHEL RUXANDRA RODICA	56.640	56.640
BODEA ILIE CALIN	33.040	37.760
TOTAL	292.640	297.360

b) Salariați

În exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2019, societatea a avut un număr mediu de 390 angajați (în exercitiul financiar 2018 = 364 angajați) .

În cursul normal al activității, societatea face plăți către instituții ale statului român în contul pensiilor angajaților săi. Toți angajații societății sunt membrii ai planului de pensii al statului român. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților după pensionare.

9 ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

9.1. Indicatori de lichiditate

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2018	(B) an 2019	(B - A) Variatie	Observatii
Rata rapida (test acid)	<u>active curente - stocuri</u> pasive curente	1.01	0.72	-0.29	trebuie sa fie mai >1
Rata curenta	<u>active curenta</u> pasive curente	2.78	3.38	0.6	trebuie sa fie ~ 2

9.2. Indicatori de risc

a) Indicatorul gradului de îndatorare

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2018	(B) 2019	(B - A) Variatie	Observatii
Rata indatorarii	<u>total datorii</u> total active	30.31	24.71	-5.6	trebuie sa fie <35%
Rata indatorarii	<u>capital imprumutat</u> capital angajat	0%		-	trebuie sa fie <35%
Rata de acoperire a dobanzilor	<u>profit brut+ch.cu dobanzile</u> ch.cu dobanzile	0		0	nu trebuie sa fie<2

9.3. Indicatori de profitabilitate

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2018	(B) an 2019	(B - A) Variatie	Observatii
Rata profitului	<u>profit net</u> cifra vanzarilor	12.02%	13.43	1.41	trebuie sa fie cat > de 1,8
Rentabilitatea investitiei	<u>profit net</u> total active	9.57%	14.30	4.73	trebuie sa fie mai > 13%
Rentabilitatea financiara	<u>profit net</u> total capital propriu	20.66%	26.05	5.39	trebuie sa fie >5%

9.4. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2018	(B) an 2019	(B - A) Variatie	Observatii
Viteza de rotatie stocurilor	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea stocurilor}}$	1.57	1.73	0.16	nr de rotatii a crescut
Numar zile de stocare	$\frac{\text{stoc mediu} * 365}{\text{cifra vanzarilor}}$	197.53	187.67	-9.86	
Durata medie de incasare a clientilor (IN ZILE)	$\frac{\text{clienti}}{\text{vanzari zilnice}}$	30.67	27.43	-3.24	ar trebui sa fie 30-45 de zile
Viteza de rotatie a creditelor furnizor	$\frac{\text{sold mediu furnizor} * 365}{\text{achizitii bunuri}}$	25.22	19.91	-5.31	
Rata de utilizare a activelor fixe	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea neta a activelor fixe}}$	3.89	4.91	1.02	trebuie sa fie cat > de 1

9.5. Indicatori privind rezultatul pe acțiune

Rezultatul pe acțiune

Rezultatul pe acțiune de bază este calculat prin împărțirea profitului net atribuibil acționarilor la numărul mediu ponderat de acțiuni ordinare în circulație pe parcursul anului, mai puțin acțiunile răscumpărate de către Societate în cursul anului. Nu au existat acțiuni ordinare potențial diluante pe parcursul anului.

	2018	2019
Profit net atribuibil actionarilor - lei	31.184.158	49.128.541
Media ponderata a acțiunilor ordinare existente in timpul anului	18.278.853	18.278.853
Profit brut per acțiune	1.7060 lei/actiune	2.6877 lei /actiune

10 ALTE INFORMAȚII

a) Informații cu privire la prezentarea societății

- Societatea are sediul in Brasov, Str. Hermann Oberth, nr. 34 si este constituita sub forma de societate pe actiuni, fiind infiintata in Romania.
- Activitatea preponderenta a societatii consta in constructiile si reparatiile de aeronave.
- Actiunile emise de Societatea IAR SA au fost tranzactionate pe Bursa de Valori Bucuresti, Sectorul Titluri de capital - Categoria Standard actiuni.

b) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor. Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului, comunicate de Banca Națională a României.

c) Informații referitoare la impozitul pe profit

Notă: Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentat în declarația de impozit.

31.12.2019

1. Profit contabil brut cf. declaratiei 101	49.128.541
2. Rezerve legale	2.319.392
3. Venituri neimpozabile	28.729.126
3.1 Alte deduceri	1.513.192
4. Cheltuieli nedeductibile fiscal	31.607.190
5 Profit impoz. inainte de pierderea fiscala	48.174.021
6. Pierdere fiscala anterioara	-
7. Pierdere fiscala (5-4)	-
8. Profit impozabil	48.174.021

d) Onorariile plătite auditorilor

Societatea a avut un contract de audit pe anul 2019 in valoare de 56.542,67 lei, astfel:

- Contract nr. 191/ 11.01.2019 in valoare de 11.900 EUR

e) Mijloace fixe gajate/ipotecate in anul 2019 - NU SUNT.**11 CASA ȘI CONTURI LA BANCİ**

	<u>31 Dec.2018</u>	<u>31 Dec.2019</u>
Disponibilități la bănci în lei	-5.637.590	8.270.337
Disponibilități la bănci în monedă străină	7.817.782	485.430
Alte valori	15.617	12.756
Casa în lei	1.912	2.301
Casa in valuta	0	
Dobanzi de incasat	96.460	99.580
TOTAL	2.294.181	8.870.404

În vederea prezentării situației fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar cuprind următoarele elemente:

	<u>31 Dec.2018</u>	<u>31 Dec.2019</u>
Casa, conturi la bănci, alte valori	2.197.721	8.770.824
Dobanzi de incasat	96.460	99.580
Alte investiții financiare pe termen scurt	0	0
TOTAL	2.294.181	8.870.404

12 CREANȚE COMERCIALE

	2018	2019
Creante comerciale externe	3.214.204	399.183
Creante comerciale interne	37.562.235	13.809.201
Avansuri catre furnizori interni	481.554	348.062
Avansuri catre furnizori externi	583.407	0
Depozit pt. creanta imobiliara SGB	48.630.425	28.117.255
Provizioane pentru clienti indoielnici	-187.184	-187.184
TOTAL:	90.284.641	42.486.517

13 ALTE CREANȚE

	2018	2019
Creante cu personalul	0	0
TVA de recuperat	538.085	5.785.271
Alte taxe (accize si taxe vamale+CCI)	401.764	333.302
Debitori diversi	131.170	205.948

Impozit pe profit	366.588	0
Dobanda de incasat	96.460	99.580
Provizion pt. debitori indoienici	-12.592	-12.592
Alte creante - TVA neexigibil	2.658	3.199
T O T A L:	1.524.133	6.414.708

14 A. DATORII COMERCIALE

	2018	2019
Furnizori, din care	25.552.342	17.406.121
Interni	17.123.660	9.577.916
Externi	8.428.682	7.828.205
Furnizori de imobilizari, din care	295.770	1.408.032
Interni	295.770	1.408.032
Externi	0	0
Avansuri incasate in contul comenzilor	63.978.111	16.617
T O T A L:	89.826.223	18.830.770

B. ALTE DATORII INCLUSIV DATORII FISCALE ȘI DATORII PENTRU ASIGURĂRILE SOCIALE

	2018	2019
Bugetul de stat	301.713	1.498.044
din care :		
- Impozit pe salarii	301.713	330.886
- Impozit pe profit	0	1.167.158
Bugetul asigurarilor sociale	1.704.067	1.874.754
TVA de plata	0	0
Contributie asig. soc. de sanatate, contributie asiguratorie de munca	1.704.067	1.874.754
TVA neexigibil		
Creditori diversi	5.574.644	5.345.578
Datorii cu personalul	1.244.211	1.088.266
Dividende	49.102	2.824.386
Alte datorii, leasing operational	0	60.514
T O T A L:	8.873.737	12.691.542

C. SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT-TERMEN SCURT(RO)= 53.217.815

15. IMPOZIT PE PROFIT

Societatea a înregistrat impozit pe profit datorat pentru exercițiul încheiat în valoare de 7.218.442 lei. Profitul brut contabil a fost ajustat după principiile fiscale, determinându-se profitul impozabil. Diferențele aplicate la întocmirea acestor situații financiare între reglementările emise de Ministerul de Finanțe din România și regulile contabile nu dau naștere unor diferențe semnificative între valoarea contabilă a anumitor active și obligații pe de o parte, și valoarea lor, stabilită în scopuri de impunere fiscală, pe de altă parte.

16. CHELTUIELI CU PERSONALUL (RON)

	2018	2019
Salarii și indemnizați	30.001.442	39.489.700
Cheltuieli cu asigurările sociale și alte cheltuieli cu personalul	1.182.381	1.606.107
Total	31.183.823	41.095.807

Numărul mediu de angajați în timpul anului a fost după cum urmează:

TOTAL 390

17. CHELTUIELI CU DOBÂNZILE ȘI ALTE CHELTUIELI SIMILARE (RON)

	2018	2019
Pierderi din diferențe de curs valutar	1.885.085	776.958
Dobânzi	356	280.678
Cheltuieli cu sconturile acordate	-	-
Alte cheltuieli financiare	-	-
Leasing financiar	-	-
TOTAL	1.885.441	1.057.636

18 MODIFICĂRI ALE COMPONENTELOR CAPITALULUI CIRCULANT (RON)

	<u>31 decembrie 2018</u>	<u>31 decembrie 2019</u>
Creanțe	91.808.774	48.901.225
Stocuri	164.987.911	211.201.751
Datorii comerciale și alte datorii(-)	93.128.006	26.139.102
TOTAL	163.668.679	233.963.874

19 RISCURI FINANCIARE**(i) Riscul de piață**

Activele și datoriile monetare exprimate în lei sunt analizate mai jos:

	<u>31 decembrie 2018</u>	<u>31 decembrie 2019</u>
Activ	RON	RON
Active monetare în lei	- 5.635.678	8.272.638
Active monetare în monedă străină	7.817.782	485.430

(ii) Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variației ratelor dobânzilor de pe piață.

Societatea nu are încheiate contracte de împrumuturi în valuta la rate variabile ale dobânzii.

(iii) Riscul de creditare

Riscul de creditare reprezintă riscul ca una din părțile participante la un instrument financiar nu își va îndeplini o obligație, fapt ce va determina ca cealaltă parte să înregistreze o pierdere financiară. În situația dată conducerea societății sustine că nu pot apărea situații cu influențe semnificative. Având în vedere că societatea nu a angajat credite în anul 2019, influența a fost zero.

(iv) Riscul lichidității

Politica Societății referitoare la lichidități este de a păstra suficiente lichidități astfel încât să își poată achita obligațiile la datele scadențelor. Activele și datoriile sunt analizate în funcție de perioada rămasă până la scadențele contractuale.

(v) Valori juste

Valorile contabile ale activelor și pasivelor financiare cu scadență sub un an aproximează valoarea justă a acestora. La 31 decembrie 2019, valoarea justă a datoriilor pe termen scurt, estimată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu rata curentă a dobânzii de pe piață pentru instrumente similare, nu diferă semnificativ în opinia conducerii Societății de valoarea la care sunt înregistrate aceste instrumente financiare.

20. DATORII CONTINGENTE**Litigii și alte dispute**

La data bilanțului, împotriva societății erau deschise diverse acțiuni juridice, investigații și

proceduri. Pe baza consultanței profesionale primite din partea consilierilor juridici ai Societății, conducerea Societății consideră că nu este probabil ca Societatea să înregistreze vreo obligație semnificativă, derivând din acțiuni în justiție împotriva Societății.

Contracte oneroase

Societatea nu avea încheiate contracte oneroase la data de 31 decembrie 2019.

Alte elemente privind datoriile contingente

Reglementările privind mediul înconjurător sunt în dezvoltare în România, iar Societatea nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2019 pentru nici un fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice și de consultanță, studii ale locului, designul și implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu consideră cheltuielile asociate cu eventuale probleme de mediu ca fiind semnificative.

DIRECTOR GENERAL

Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL

Ec. Ion DUMITRESCU

I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rând	Nr. unități	Sume (RON)	
A	B	1	2	
Unități care au înregistrat profit	01	1	49.128.541	
Unități care au înregistrat pierdere	02			
II. Date privind plățile restante	Nr. rând	Total col 2+3	Din care	
			Pentru activitatea curentă	Pentru investiții
A	B	1	2	3
Plăți restante – total (rd. 04+08+14 la 18 +22). din care:	03	0	0	
Furnizori restanți – total (rd. 05 la 07). din care:	04	0		
- peste 30 de zile	05	0		
- peste 90 de zile	06	0		
- peste 1 an	07	0		
Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale – total (rd. 09 la 13). din care:	08	0		
- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0		
- contribuții pentru fondul asigurarilor sociale de sanatate	10	0		
- contribuția pentru pensia suplimentară	11	0		
- contribuții pentru bugetul asigurarilor de șomaj	12	0		
- alte datorii sociale	13	0		
Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale	14	0		
Obligații restante față de alți creditori	15	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0		
Credite bancare nerambursate la scadență – total (rd. 19 la 21). din care	18	0		
- restante după 30 de zile	19	0		
- restante după 90 de zile	20	0		
- restante după 1 an	21	0		
Dobânzi restante	22	0		

I. Număr mediu de salariați		An precedent	An curent
A	B	1	2
Nr. mediu de salariați	01	364	390
Nr. efectiv de salariați existenți la sfarsitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	02	378	394

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

Date privind activele imobilizate	Valori brute (RON)					
Elemente de imobilizări	Nr. rând	Sold inițial	Creșteri	Reduceri		Sold final
				Total	Din care: dezmembrări și casări	(col.5 = 1+2-3)
A	B	1 (1)	2 (2)	3 (3)	4 (4)	5 (5)
Imobilizări necorporale	01				x	
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare						
Alte imobilizări	02	1.634.713	205.177			1.839.890
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	03					
TOTAL (rd. 01 la 03)	04	1.634.713	205.177			1.839.890
Imobilizări corporale	05	27.770.954	-			27.770.954
Terenuri						
Construcții	06	42.913.286	2.324.086	1.063.334	1.063.334	44.174.038
Instalații tehnice și mașini	07	12.417.096	3.134.947	122.605	98.365	15.429.438
Alte instalații. utilaje și mobilier	08	608.400	30.985	16	16	639.369
Imobilizări corporale în curs de executie	09	718.448	7.241.977	5.490.019		2.470.406
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	10	611.519	4.091.340			4.702.859
TOTAL (rd. 05 la 10)	11	85.039.703	16.823.335	6.675.974	1.161.715	95.187.064
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	12	0	63.953			63.953
Imobilizări financiare	13	5.430.247	5.000	6.250		5.428.997
ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 04+11+12+13)	14	92.104.663	17.097.465	6.682.224	1.161.715	102.519.904

Amortizări			RON		
Elemente de imobilizări	Nr. Rând	Sold inițial	Amortizare si provizioane în cursul anului	Amortizare aferentă imobilizărilor scoase din evidență, ajustari reluate la venituri	Amortizare la sfârșitul anului (col. 9=6+7-8)
A	B	6 (1)	7 (2)	8 (3)	9 (4)
Imobilizări necorporale					
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	15				
Alte imobilizări	16	1.171.853	138.540		1.310.393
TOTAL (RD. 15+16)	17	1.171.853	138.540		1.310.393
Imobilizări corporale					
Terenuri	18				
Construcții	19	16.797.936	2.328.558	1.063.334	18.063.160
Instalații tehnice și mașini	20	6.982.358	1.272.561	122.605	8.132.314
Alte instalații. Utilaje și mobilier	21	549.208	20.874	16	570.066
TOTAL (rd. 18 la 21)	22	24.329.502	3.621.993	1.185.955	26.765.540
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	23	0	3.553		3.553
.AMORTIZĂRI - TOTAL (rd. 17+22+23)	24	25.501.355	3.764.086	1.185.955	28.079.486

DIRECTOR GENERAL
Ing. Neculai BANEA

DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL
Ec. Ion DUMITRESCU

DECLARAȚIE

Subsemnatul Dragoș Florin DAVID – Președintele Consiliului de Administrație al Societății IAR S.A., declar pe propria raspundere, sub sanctiunea prevazută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că, în baza informațiilor pe care le dețin, îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- **situația financiar-contabilă anuală 2019 a fost întocmită în conformitate OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).**
- **situația financiar-contabilă la 31.12.2019 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- **raportul anual 2019 întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

Dragoș Florin DAVID

.....

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

DECLARAȚIE

Subsemnatul Neculai BANEĂ – Director General al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- **situația financiar-contabilă anuală 2019 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).**
- **situația financiar-contabilă la 31.12.2019 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- **raportul anual 2019, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

ing. Neculai BANEĂ

.....

DIRECTOR GENERAL

DECLARAȚIE

Subsemnatul Ion DUMITRESCU – Director Economic și Comercial al Societății IAR S.A., declar pe propria raspundere, sub sanctiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că:

- situația financiar-contabilă anuală 2019 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS).**
- situația financiar-contabilă la 31.12.2019 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,**
- raportul anual 2019, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.**

ec. Ion DUMITRESCU

.....

DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL

RAPORT DE AUDIT

AL SITUATIILOR FINANCIARE

ALE

S.C. “ I.A.R ” S.A.
BRASOV

LA 31 DECEMBRIE 2019

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Acționarii I.A.R. S.A. BRASOV

Opinie

Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale societății „I.A.R. S.A. BRASOV” (Societatea), cu sediul social în Brașov, str. Hemann Oberth nr.34, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO 1132930, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2019, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative întocmite în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Situațiile financiare menționate se identifică prin:

- Total active	= 343.366.395 lei
- Total capitaluri proprii	= 188.534.170 lei
- Rezultatul exercițiului –profit	= 49.128.541 lei

În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2019, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

Baza pentru opinie

Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr.162/2019 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate.

Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea *Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare* din raportul nostru.

Suntem independenți față de Societate, conform *Codului Etic al Profesioniștilor Contabili (Codul IESBA)* emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, coroborat cu cerințele etice relevante pentru auditul situațiilor financiare din România și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice, conform acestor cerințe și Codului IESBA.

Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

Aspectele cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

Recunoașterea veniturilor

Risc: datorită naturii activității societății, producție de active cu ciclu lung de fabricație, există riscul ca veniturile să fie recunoscute la data livrării și nu proporțional cu realizarea acestuia așa cum este prevăzut în IAS 11 – contracte pe termen lung

Răspunsul nostru: Noi am identificat și testat controalele care apar pe fluxul financiar clienți-venituri și am constatat că acestea sunt operaționale și nu au deviații. Suplimentar am efectuat teste de detaliu pentru a ne asigura că veniturile sunt recunoscute în perioada financiară corectă în conformitate cu IFRS-urile.

Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativă în legătură cu recunoașterea veniturilor, care a fost considerată risc semnificativ, a inclus:

- testarea controalelor, privind termenii livrarilor, a prețurilor de vânzare a producției realizate;
- compararea acestor date privind termenii și prețurile cu contractele încheiate
- analiza în detaliu a veniturilor și perioada recunoașterii sale pe baza verificării documentelor de livrare și așteptărilor rezultate din cunoștințele noastre legate de ramura de activitate, urmărind variațiile și comparându-le cu așteptările noastre.

Provizioane pentru riscuri și cheltuieli

Risc: datorită specificului activității de vânzări dependente de un număr restrans de clienți și a acordurilor contractuale pe termen lung există riscuri independente de activitatea în sine a societății de amanare sau chiar de anulare a unor comenzi.

Răspunsul nostru: În cadrul auditului, am abordat adecvarea și recunoașterea în perioada auditată a costurilor și provizioanelor conform IAS 37 - Provizioane, datorii și active contingente și am constatat că premisele și criteriile utilizate de conducere pentru a stabili provizioanele pentru riscuri și cheltuieli recunoscute în situațiile financiare sunt adecvate.

Noi am identificat aceste criterii de recunoaștere așa cum sunt detaliate în calculul efectuat de conducerea societății privind riscurile viitoare în derularea contractelor încheiate în perioada auditată. Criteriile de recunoaștere sunt abordări logice și prudente ale conducerii societății privind riscurile inerente în condițiile unei economii insuficient stabilizate și ținând cont de schimbările posibile în executia bugetului în anii următori.

Echipa de audit ale componentelor a efectuat proceduri de audit detaliate privind recunoașterea și măsurarea provizioanelor pentru risc legate de respectivele componente.

Echipa de audit a identificat exhaustivitatea și acuratețea provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli ca pe un risc semnificativ în ceea ce privește auditul, a revizuit procedurile efectuate de echipele de audit ale componentelor și a discutat cu conducerea societății criteriile de recunoaștere.

Evaluarea producției în curs de execuție

Risc: datorită naturii activității societății, producție de active cu ciclu lung de fabricație, există riscul ca supra sau subevaluarea și raportarea producției în curs de execuție să influențeze rezultatul exercitiului curent al activității societății și implicit continuitatea activității acesteia.

Răspunsul nostru: În cadrul auditului, am abordat recunoașterea în perioada auditată a costurilor de realizare a producției și am verificat criteriile utilizate de conducere pentru evaluarea și recunoașterea acesteia în situațiile financiare (IAS -2) constatând că acestea sunt adecvate.

Noi am verificat aceste criterii de recunoaștere așa cum sunt detaliate în calculul pe comenzi a producției în curs, efectuat de conducerea societății, am revizuit procedurile aplicate și am constatat că acestea nu pot avea deviații semnificative. Evaluarea producției în curs s-a făcut la costul de producție care este mai mic decât valoarea realizabilă netă în condiții normale de desfășurare a activității societății.

Alte informații – Raportul administratorilor

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară, aceasta fiind prezentată separat.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acopera și aceste alte informații și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătura cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2019, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informații și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informații sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.

În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportăm dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercițiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b. Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2019, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu IFRS-urile și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare

Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA-urile va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA-urile, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Companiei.
- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Compania să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează prezentarea fidelă.
- Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale

auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.

- De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aferente.
- Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, determinăm care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care sunt, prin urmare, aspectele cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor la data de 10 ianuarie 2019 sa auditam situatiile financiare ale IAR S.A. BRASOV pentru exercitiul financiar incheiat la 31 Decembrie 2019. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 5 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2018 – 2022.

Confirmam ca:

In desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.

Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

In numele societatii de audit

MACAVEIU CONSULT SRL cu sediul in BRASOV, Str. Grivitei, nr.66, Bl.4, ap.1,

Inregistrata la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 211/2001.

Ioan Macaveiu

Auditor Financiar

Brasov 20 martie 2020

inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania cu numarul 276/2001.